



ILUSTRE COLEGIO  
DE LA ABOGACÍA  
DE MADRID

Proyecto de  
PRESUPUESTO  
**2025**





1. INTRODUCCIÓN	3
2. PROYECTO DE PRESUPUESTO 2025. Resumen	9
3. DETALLE DE PRESUPUESTO INGRESOS Y GASTOS	
Ingresos	19
Gastos	25
4. ANEXO I: INGRESOS Y GASTOS POR ACTIVIDAD	43
5. ANEXO II: FUNDACIÓN ICAM CORTINA	59
6. ANEXO III: CENTRO UNIVERSITARIO ICAM, SL	63



**1**

# Introducción

# Introducción

El presupuesto correspondiente al ejercicio 2025 que se propone para su aprobación a la Junta General del Ilustre Colegio de la Abogacía de Madrid tiene como objetivo principal continuar ofreciendo a los colegiados y colegiadas, protagonistas y eje de cada una de las acciones y actuaciones, unos servicios propios de una institución útil que sirve a los intereses de cada profesional integrante de la Abogacía de Madrid en sus necesidades y demandas.

**32,4**  
millones  
de euros

**+2,8%**  
sobre  
2024

La elaboración de estos presupuestos de 32,4 millones de euros, 2,8% más sobre el presupuesto de 2024, tienen como objetivo continuar el proyecto transformador impulsado por la Junta de Gobierno en base a dos premisas:

**1.**

**Eficiencia en el gasto y las inversiones.**

**2.**

**Cumplir los compromisos y objetivos del Programa de Gobierno, buscando la mejora de servicio a los colegiados y colegiadas**

## LÍNEAS FUNDAMENTALES Y PRIORITARIAS DE ACCIÓN

Las partidas presupuestarias, diseñadas con dotaciones específicas, buscan impulsar, consolidar y transformar las siguientes áreas:

### PLAN CUOTA CERO

Este compromiso generará que la totalidad de la contribución colegial tenga un retorno tangible para los colegiados, con acceso a los servicios que pueda ofrecerte el ICAM (cursos de formación, gestión del conocimiento...) de esta forma los colegiados podrán beneficiarse de los servicios del ICAM sin coste alguno hasta el 100% de la cuota colegial correspondiente a servicios.

### ICAM DIGITAL

Se apuesta por la tecnología como principal herramienta para el desarrollo organizativo y, especialmente, de los servicios colegiales. Para ello, se ha estimado una dotación en **inversiones de 1.030.000€ para proyectos tecnológicos**. Este impulso tiene como objetivo **evitar los riesgos de obsolescencia tecnológica**, como ya ha afectado a otras instituciones de la abogacía, y **garantizar la viabilidad, agilidad, eficacia, precisión y seguridad en las gestiones de los colegiados**, además de seguir generando beneficios económicos, como la **reducción del 50% en el gasto destinado a comunicaciones certificadas en papel**. Los principales proyectos que se impulsarán con esta partida, orientados a tales fines, incluyen el desarrollo de un **nuevo modelo tecnológico IT, la migración del Centro de Procesamiento de Datos (CPD) de Serrano 11 a la nube, la adquisición y/o desarrollo de aplicaciones para distintas áreas de negocio**, así como el cumplimiento de los requerimientos tecnológicos que establece el Esquema Nacional de Seguridad.

### FORMACIÓN E ICAM UNIVERSIDAD

Con el fin de continuar impulsando la revolución formativa en el ICAM, situando al Colegio como **referente en la formación jurídica especializada, con las mejores condiciones económicas para los colegiados y la tecnología más avanzada**, se aumenta el presupuesto destinado a continuar con este objetivo:

- › Centro de Estudios. Se ha **incrementado en un 12% el presupuesto para el proyecto formativo de 2025, que ofrecerá un total de 465 cursos, 7.643 horas de formación y acogerá a 27.327 alumnos**. De estos, el 78% del total, accederán a la formación de manera gratuita, principalmente a través de las jornadas de formación continuada del Turno de Oficio.
- › ICAM Universidad. Se asigna una **partida específica para su puesta en marcha, que convertirá al ICAM en el primer colegio profesional en contar con una universidad orientada especialmente a la formación de alta calidad en abogacía**, una vez superados los trámites administrativos en curso.

### ICAM SOCIAL

Se destinan **1.8 millones de euros a la Fundación ICAM Cortina**, que representan el 5,5% del presupuesto total del ICAM, con la finalidad de aumentar y mejorar las prestaciones y ayudas a aquellos compañeros y compañeras con una situación más vulnerable y el resto de las acciones sociales del Colegio. Convirtiéndonos así en **el colegio profesional español que mayor esfuerzo económico realiza, tanto en términos económicos absolutos como relativos, para garantizar que ningún colegiado/a se quede atrás**.

## PROYECTO SERRANO 9

La adquisición de la totalidad del edificio de Serrano 9, aprobado en Junta General extraordinaria, ha permitido adicionar al patrimonio del Colegio 3.291 metros cuadrados, **lo que representa un aumento del 61%**. Sin embargo respecto del ejercicio 2023, los gastos solo crecen un 30% por las fuertes sinergias en los servicios. Destacar que para 2025 se estima unas inversiones de 3,5 millones de euros en los edificios de Serrano 9 y 11 para convertir nuestra sede en un centro de trabajo moderno y digital, además de crear **un gran centro formativo y un espacio de coworking a disposición de todos los colegiados y colegiadas**.

## SECCIONES

Las Secciones del ICAM son el gran activo del Colegio. Por medio de sus Secciones el ICAM ofrece formación gratuita, fomenta el networking e impulsa análisis jurídicos especializados de actualidad. Gracias a ellas, el ICAM es el Colegio más especializado de toda Europa. Su impacto queda patente en **sus más de 13.000 colegiados inscritos (18% del censo colegial) a una media de 6,8 secciones donde se han realizado más de 200 jornadas gratuitas**. Con el compromiso de impulsar esta oferta y especialización en cada área del Derecho, aumentamos su presupuesto a 145.300 € con el que se incrementará el número de secciones y la calidad de sus jornadas.

## NORMATIVA AL DÍA e I+D

Se impulsa el centro de **Investigación e Innovación Jurídica (I+D ICAM)** con el objetivo de seguir consolidando al ICAM como un referente social y jurídico, contribuyendo a que la Abogacía **participe activamente en los cambios normativos que impactan a la profesión**. Con un enfoque riguroso, este centro dará el apoyo jurídico imprescindible a las Relaciones Institucionales del ICAM para dar voz de la Abogacía en los trámites parlamentarios, manteniendo un seguimiento constante de las medidas que afecten a la práctica del Derecho y permitiendo una presencia efectiva y fundamentada en cada etapa.

Por otro lado, el área de normativa del ICAM pone en marcha el nuevo servicio '**Normativa al día**', un proyecto innovador que permite de manera exclusiva a los colegiados del ICAM **estar al tanto de las novedades legales con un nuevo enfoque integral**. Alojada en el área reservada de la web corporativa, la plataforma ofrece un seguimiento completo y detallado de la normativa más relevante, tanto a nivel nacional como europeo. Para la ejecución de estos proyectos, se ha destinado una dotación de 73.600 euros.

En su servicio a la ciudadanía, y en cumplimiento de un derecho constitucional, el presupuesto contempla los costes de gestión de la Asistencia Jurídica Gratuita y los Servicios de Orientación Jurídica Gratuita, financiados parcialmente con las diferentes subvenciones. **En 2025, la subvención para gastos de infraestructura de Asistencia Jurídica Gratuita (AJG) que financia la Comunidad de Madrid se incrementa un 16%**; los expedientes de AJG llevan congelados en 30,05 euros / expediente desde el año 2003 y desde enero 2025, el Colegio percibirá 35,00 euros / expediente.

En el ámbito de los ingresos, las cuotas ordinarias de los colegiados han experimentado una **reducción efectiva del 1,4% en comparación con el año 2007. Esto cobra especial relevancia cuando consideramos una inflación acumulada del 36,1%** en el mismo periodo, lo que representa un ahorro real para los colegiados del 37,5%. A lo largo de estos años, **el Colegio ha trabajado de forma consistente para optimizar la cuota colegial. Un claro ejemplo es el incremento de la cobertura de responsabilidad civil, que pasó de 12.000 euros en 2007 a los 330.000 euros actuales**, reforzando el respaldo a nuestros colegiados.

Si analizamos la cuota del ejerciente excluyendo el coste de la prima de responsabilidad civil y el impacto de la inflación, encontramos que el **ICAM ha logrado una reducción real del 57% en esta cuota en el periodo 2007 a 2024**. Además, se han revisado minuciosamente todas las partidas de gastos e ingresos para optimizar los costes de nuestras actividades y servicios sin comprometer la calidad, consolidando así un Colegio más eficiente y orientado a las necesidades de sus miembros.

Por todo ello los presupuestos recogen una actualización de cuotas colegiales del 3%, en base al IPC estimado, lo que supone un incremento de 0,97 euros/mes para los ejercientes y 0,47 euros/ mes para los no ejercientes.

La Junta de Gobierno afronta los nuevos retos con la máxima ilusión y con un compromiso de servicio absoluto, desde una profunda convicción transformadora, con un plan nítido que pasa por destinar y asignar de la forma más certera los recursos personales, materiales, específicamente tecnológicos y económicos, construyendo un Colegio distinguido por la máxima excelencia y eficacia en sus actuaciones.

Esperamos, para poder conseguirlo, contar con el apoyo de todos y de todas.



2

## Proyecto de Presupuesto

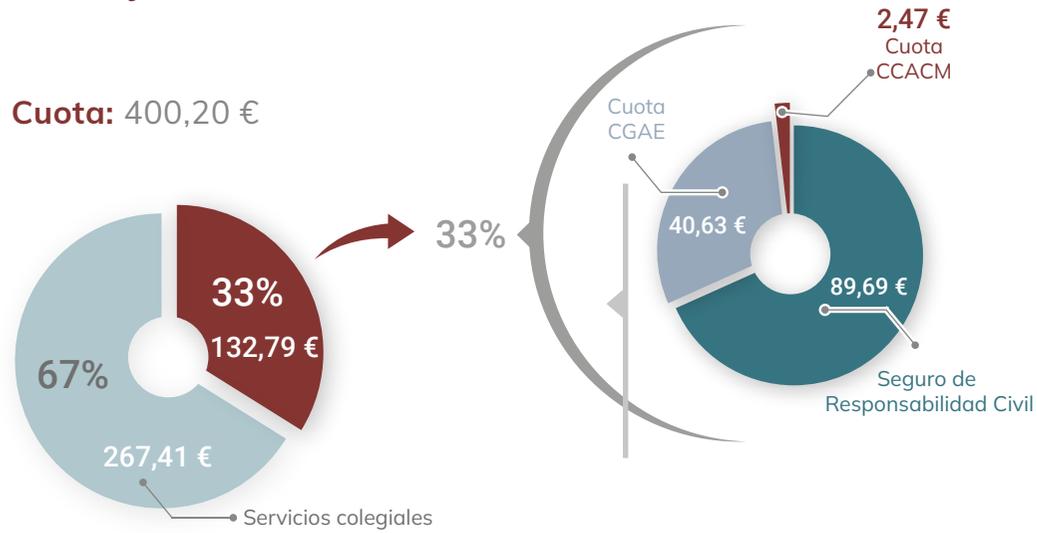
El Colegio presenta un proyecto de presupuesto equilibrado de 32,4 millones de euros, un 2,8% más sobre el presupuesto de 2024 con una actualización de cuotas del 3% (0,97 euros/mes para ejercientes y 0,47 euros/ mes para no ejercientes).

Las cuotas ordinarias presentan **una reducción del 1,4% con respecto a las cuotas del año 2007 frente una inflación del 36,1%** en el mismo periodo, **esto supone un ahorro para los colegiados del 37,5%** sobre 2007. El Colegio ha realizado un esfuerzo durante estos años para optimizar la cuota colegial y ofrecer el mejor servicio, prueba de ello es la cobertura de responsabilidad civil que en 2007 era de 12.000 euros frente a los 330.000 euros actuales. **Si se analiza la cuota del ejerciente descontando el coste de la prima de responsabilidad civil, el ICAM ha realizado una reducción del 57% en la cuota del ejerciente.** Desde el Colegio se han revisado todas las partidas de gastos e ingresos con el objetivo de optimizar al máximo el coste de las actividades y servicios sin mermar la calidad de estos.

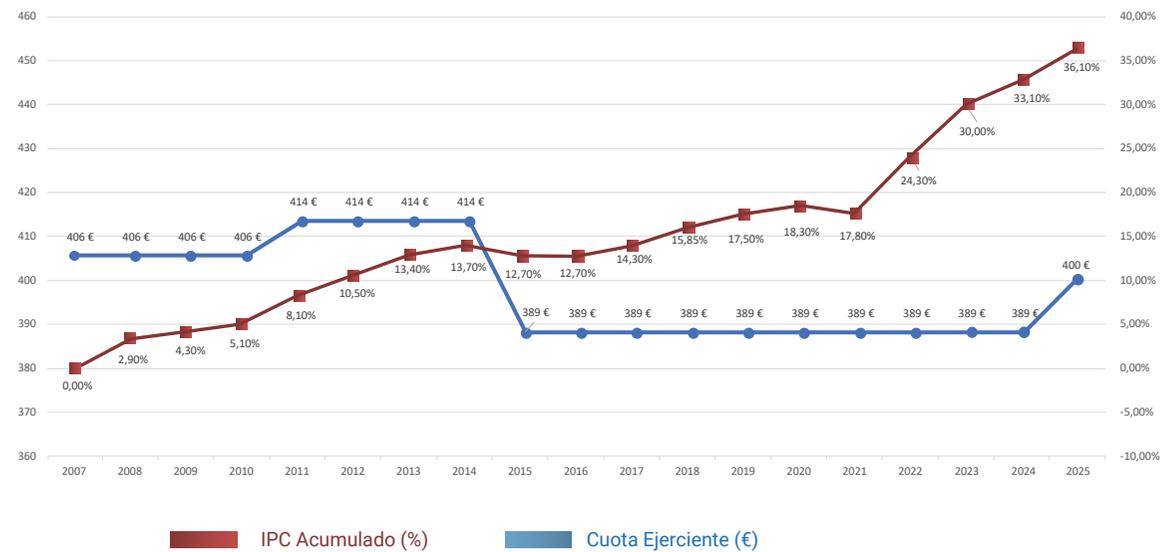
Cuotas colegiales	Cuota 2007	Cuota 2025	%Reducción sobre 2007	IPC 2007-2024	Efecto ahorro total	Efecto ahorro sin incluir la póliza RC
<b>Cuota Ejerciente</b>	<b>405,84 €</b>	<b>400,20 €</b>	<b>-1,4%</b>	<b>36,1€</b>	<b>37,5%</b>	<b>57,0%</b>
Cuota No ejerciente	198,36 €	195,36 €	-1,5%	36,1€	37,6%	

### Cuota Ejerciente

Cuota: 400,20 €



Evolución de la Cuota Ejerciente 2007-2025



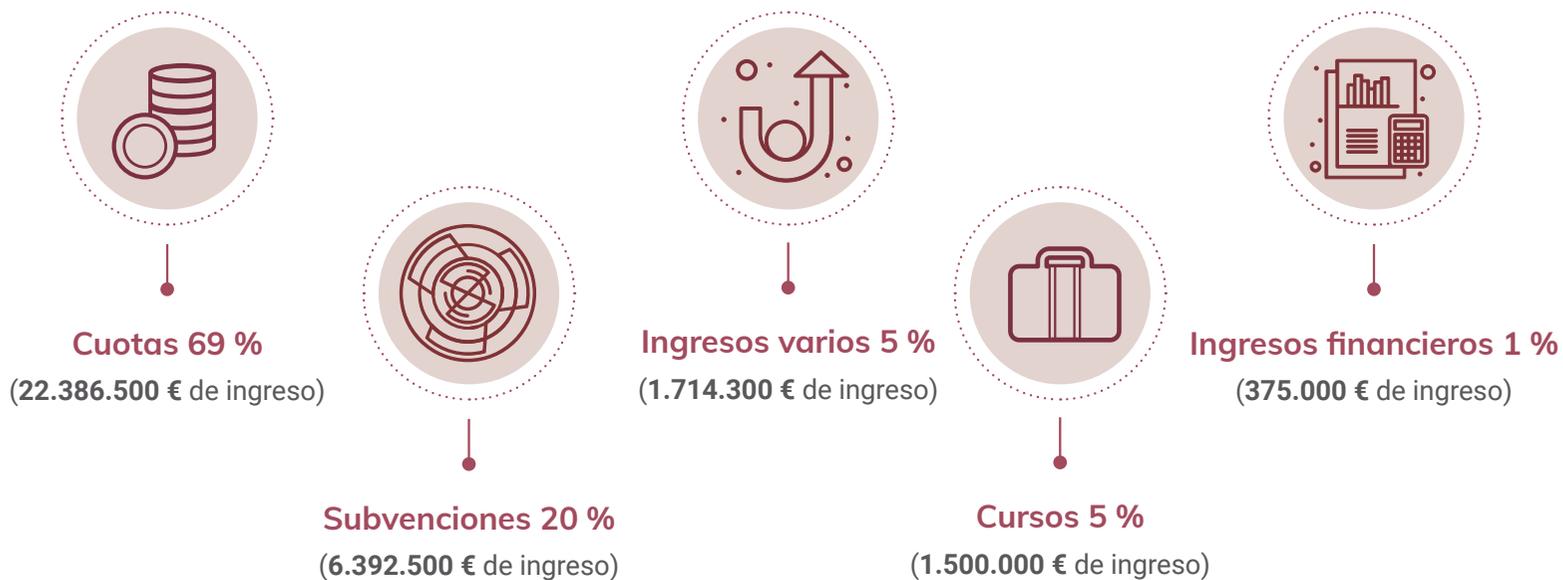
# resumen

La cifra de gastos e ingresos prevista para 2025 asciende a 32,4 millones euros con un crecimiento del 2,8% sobre el presupuesto 2024.

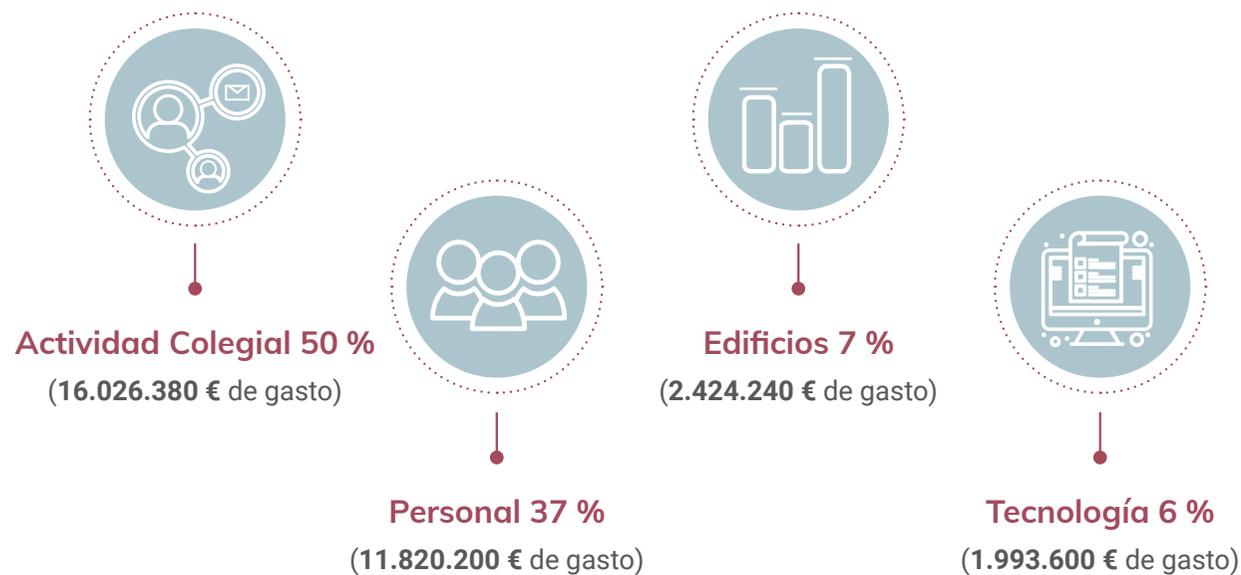
En el documento se presentan las cifras del proyecto de presupuesto 2025 comparadas con los gastos e ingresos presupuestados para 2024 y también los gastos e ingresos reales del ejercicio 2023 como referencia.

RESUMEN PRESUPUESTO	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 s/ Ppto 2024	%	Real 2023	%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>32.383.300</b>	<b>31.510.000</b>	<b>873.300</b>	<b>2,8%</b>	<b>30.775.319</b>	<b>5,2%</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>32.383.300</b>	<b>31.510.000</b>	<b>873.300</b>	<b>2,8%</b>	<b>30.150.940</b>	<b>7,4%</b>
<b>RESULTADO ORDINARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>624.379</b>	
Gastos extraordinarios: Indemnizaciones	0	0	0		(1.481.875)	
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>(857.496)</b>	

En la parte de **INGRESOS**, se agrupan en cinco grandes bloques:



La estructura de **GASTOS** se divide en cuatro bloques como se refleja en la siguiente imagen.



# ingresos

## En la parte de INGRESOS, se agrupan en cinco grandes bloques:

### Cuotas (69%).

Se actualizan las cuotas colegiales un 3% con un censo estimado de 73.800 colegiados y colegiadas y unos ingresos por cuotas ordinarias de 21.617.000 euros. En incorporaciones, se ha estimado un total de dos mil nuevas colegiaciones y reincorporaciones, lo que generará unos ingresos para 2025 de 604.200 euros. También se incluyen los ingresos estimados para las sociedades profesionales de 165.300 euros.

El importe total por cuotas asciende a 22.386.500 euros y representa el 69% de los ingresos del Colegio.

Destacar que los jóvenes ejercientes que se encuentren entre los cuatro primeros años de colegiación cuentan con un ahorro global de 1,2 millones de euros al disponer de una bonificación media del 45% recogida en los ingresos de cuotas ordinarias. Adicionalmente desde enero los jóvenes contarán con facilidades para el pago de la cuota de nueva colegiación que podrán pagar fraccionadamente en tres pagos.

### Subvenciones (20%).

El presupuesto 2025 recoge 6,4 millones de euros en subvenciones, destacar:

- La subvención para gastos de infraestructura de la Asistencia Jurídica Gratuita (AJG) que financia la Comunidad de Madrid principalmente, se incrementa un 16% el baremo para 2025; los expedientes de AJG llevan congelados en 30,05 euros /expediente desde el año 2003 y a partir de enero 2025, el Colegio percibirá 35,00 euros / expediente. Los expedientes correspondientes al Ministerio se siguen certificando a 30,00 euros/expediente. En total, se han estimado 135.680 expedientes y 4.703.300 euros.
- Las subvenciones para financiar los diferentes Servicios de Orientación Jurídica ascienden a 1.523.000 euros.

### Ingresos Varios (5%).

En este apartado se han presupuestado 1.714.300 euros, lo que supone un 2% menos que el presupuesto anterior.

Este epígrafe está compuesto por:

INGRESOS VARIOS	Presupuesto 2025
Derechos de emisión de Dictámenes de Tasaciones	620.000
Patrocinios	520.000
Publicaciones	150.000
Fundación ICAM: Prestación de servicios	110.000
Expedientes de Nacionalidad	109.300
Derechos de Corte de Arbitraje y MedialCAM	61.600
Encuentros y actividades organizadas	51.500
Espacio Abogacía	41.740
Lectores y carnets	29.760
Precolegiados	8.000
Cesión de espacios	6.000
Otros ingresos	6.400
<b>TOTAL</b>	<b>1.714.300</b>

### Cursos (5%).

Recoge los ingresos asociados a un proyecto formativo 465 cursos, 7.643 horas y 27.327 alumnos, de los cuales, 21.187 alumnos lo harán de forma gratuita, el 78% del total, principalmente por las jornadas de formación continuada de Turno de Oficio. Hay que destacar que el 85% de los cursos tienen un precio medio inferior a 125 euros.

CURSOS	nº	%	
Gratis	97	21%	85%
Menor o igual a 30 €	79	17%	
Entre 31-60 €	102	22%	
Entre 61-125 €	115	25%	
Entre 126-300 €	43	9%	
Mayor de 300 €	29	6%	
<b>TOTAL</b>	<b>465</b>	<b>100%</b>	

### Ingresos financieros (1%).

En 2025, se ha estimado la revisión de las rentabilidades de los saldos de tesorería del Colegio y se han calculado unos ingresos por intereses bancarios de 375.000 euros en aras de obtener el mayor rendimiento del efectivo disponible.

La cifra total de ingresos prevista para el ejercicio 2025 asciende a 32.383.300 euros, recoge un 2,8% de incremento sobre el presupuesto 2024 y un 5,2% sobre el real 2023.

Resumen de Ingresos euros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 s/ Ppto. 2024	%	Real 2023	%	Notas
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>23.886.500</b>	<b>23.101.200</b>	<b>785.300</b>	<b>3%</b>	<b>22.770.384</b>	<b>5%</b>	
<b>1. Ingresos por cuotas</b>	<b>22.221.200</b>	<b>21.733.200</b>	<b>488.000</b>	<b>2%</b>	<b>21.550.143</b>	<b>3%</b>	
Cuotas Incorporación	604.200	607.500	(3.300)	(1%)	357.600	69%	1
Cuotas Ordinarias	21.617.000	21.125.700	491.300	2%	21.192.543	2%	2
<b>2. Ingresos por cursos</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.368.000</b>	<b>132.000</b>	<b>10%</b>	<b>1.220.241</b>	<b>23%</b>	<b>3</b>
<b>3. Ingresos por Sociedades Profesionales</b>	<b>165.300</b>	<b>0</b>	<b>165.300</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>	<b>4</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>8.121.800</b>	<b>7.755.700</b>	<b>366.100</b>	<b>5%</b>	<b>7.547.832</b>	<b>8%</b>	
<b>1. Subvenciones</b>	<b>6.392.500</b>	<b>6.005.585</b>	<b>386.915</b>	<b>6%</b>	<b>5.390.818</b>	<b>19%</b>	<b>5</b>
Subvención Asistencia Jurídica Gratuita	4.703.300	4.416.000	287.300	7%	3.881.770	21%	
Subvenciones S.O.J	1.523.000	1.449.585	73.415	5%	1.409.529	8%	
Otras subvenciones	166.200	140.000	26.200	19%	99.519	67%	
<b>2. Ingresos Varios</b>	<b>1.714.300</b>	<b>1.750.115</b>	<b>(35.815)</b>	<b>(2%)</b>	<b>2.078.698</b>	<b>(18%)</b>	<b>6</b>
Derechos de Dictámenes de Tasaciones	620.000	750.000	(130.000)	(17%)	927.320	(33%)	
Derechos de Corte de Arbitraje y MedialCAM	61.600	75.000	(13.400)	(18%)	47.322	30%	
Publicaciones, eventos y actividades	512.700	425.115	87.585	21%	528.009	(3%)	
Patrocinios y colaboraciones	520.000	500.000	20.000	4%	410.047	27%	
Patrocinios I Cumbre Derecho UE	0	0	0	0%	166.000	(100%)	
<b>3. Ingresos extraordinarios</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>100%</b>	<b>78.316</b>	<b>(81%)</b>	
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>375.000</b>	<b>653.100</b>	<b>(278.100)</b>	<b>(43%)</b>	<b>457.103</b>	<b>(18%)</b>	<b>7</b>
<b>TOTAL INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>32.383.300</b>	<b>31.510.000</b>	<b>873.300</b>	<b>2,8%</b>	<b>30.775.319</b>	<b>5,2%</b>	

# gastos

## Aspectos destacables en la parte de GASTOS:

### Actividad Colegial (50%).

Se pueden destacar 6 partidas que representan el 74% del gasto de este epígrafe que asciende a 16 millones de euros:

Póliza de Responsabilidad Civil, por importe de 3.948.700 euros, que da cobertura a todo el colectivo de ejercientes.	Prestaciones Asistenciales gestionadas a través de la Fundación Cortina, por importe de 1.784.400 euros.
Aportación al Consejo General de la Abogacía Española (CGAE), por importe de 2.966.200 euros correspondientes a 40,63 euros por colegiado/a. No se ha contemplado ningún incremento para 2025.	Publicaciones, bases de datos y gestión del conocimiento, con una dotación de 683.700 euros.
Acciones Profesionales, donde destacan los 8.208 servicios prestados de Orientación Jurídica, un 4% más, la emisión de dictámenes de Honorarios, Deontología e Insostenibilidad de Justicia Gratuita, principalmente. Este apartado asciende a 2.178.800 euros.	Póliza Anual de Nueva Mutua Sanitaria para aquellos colegiados/as con más de 50 años de colegiación que el 31 de diciembre de 2013 estaban exentos de cuota de Servicio Médico, por importe de 324.300 euros.

### Personal (37%).

Se presenta un crecimiento del epígrafe con respecto al presupuesto 2024 de un 2,5% por la aplicación de la actualización del convenio, 284.700 euros más. En 2023 se han realizado un plan importante de optimización de plantilla, lo que ha permitido reducir este apartado. Este epígrafe representa el 37% del total de gastos, 11,8 millones de euros vs un 40% en el presupuesto 2023. Se recoge una plantilla de 206 personas.

### Edificios (7%).

En este epígrafe se recogen principalmente los mantenimientos y suministros de los edificios de Serrano 9 y 11, tales como, conservación y reparación, seguridad, gastos de comunidad, limpieza, electricidad, tributos y el alquiler del depósito de documentación.

En 2025 se recogen las inversiones de mejora en el sistema de climatización, sistema eléctrico y adaptación a las nuevas necesidades en el edificio de Serrano 9. También se van a realizar inversiones en el edificio de Serrano 11 para convertir al Colegio en un gran centro formativo y espacio de coworking con objeto de dar el mayor servicio a los colegiados y colegiadas. Se ha estimado una inversión de unos 3,5 millones de euros. Este epígrafe representa el 7% del total de gastos con 2,4 millones de euros de presupuesto.

### Tecnología (6%).

Se recogen los costes asociados a la infraestructura actual, los mantenimientos y licencias de las diferentes aplicaciones, las comunicaciones, las amortizaciones actuales, así como la amortización correspondiente a los nuevos proyectos recogidos en el presupuesto que ascienden a 1.030.000 euros. Entre los proyectos que se recogen para 2025, destacan el proyecto del nuevo modelo tecnológico IT, la migración del CPD de Serrano 11 a la nube, así como la adquisición y/o desarrollos de aplicaciones para las diferentes áreas de negocio, así como cumplir con los requerimientos tecnológicos que exige el Esquema Nacional de Seguridad principalmente. Todo el epígrafe de tecnología asciende a 2 millones de euros, lo que representa el 6% del total gastos, y un 13% más de gastos sobre el presupuesto 2024.

La cifra total de gastos prevista para el ejercicio 2025 asciende a 32.383.300 euros, recoge un 2,8% de incremento sobre el presupuesto 2024 y un 7,4% sobre real 2023.

Resumen de Gastos euros	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 s/ Ppto. 2024	%	Real 2023	%	Notas
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>11.820.200</b>	<b>11.535.500</b>	<b>284.700</b>	<b>2%</b>	<b>12.068.694</b>	<b>(2%)</b>	<b>8</b>
1. Sueldos y salarios	8.823.300	8.589.000	234.300	3%	9.307.634	(5%)	
2. Cargas sociales	2.996.900	2.946.500	50.400	2%	2.761.061	9%	
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>2.424.240</b>	<b>2.379.000</b>	<b>45.240</b>	<b>2%</b>	<b>1.868.881</b>	<b>30%</b>	<b>9</b>
<b>III. TECNOLOGÍA</b>	<b>1.993.600</b>	<b>1.764.345</b>	<b>229.255</b>	<b>13%</b>	<b>1.200.543</b>	<b>66%</b>	<b>10</b>
1. Amortizaciones de equipamiento y software	419.000	468.100	(49.100)	(10%)	364.980	15%	
2. Aplicaciones, Comunicaciones, Infraestructura y Servicios	1.574.600	1.296.245	278.355	21%	835.563	88%	
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>16.026.380</b>	<b>15.713.610</b>	<b>312.770</b>	<b>2%</b>	<b>14.905.042</b>	<b>8%</b>	
1. Proyectos	557.660	619.500	(61.840)	(10%)	221.113	152%	11
2. Acciones Profesionales	2.178.800	2.110.500	68.300	3%	1.842.499	18%	12
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	324.300	349.000	(24.700)	(7%)	373.880	(13%)	13
4. Fundación ICAM Cortina	1.784.400	1.621.400	163.000	10%	1.309.333	36%	14
5. Actividades de Formación	921.040	821.215	99.825	12%	563.204	64%	15
6. Aportación a ICAM Universidad	300.000	0	300.000	100%	0	100%	16
7. Responsabilidad Civil	3.948.700	4.021.000	(72.300)	(2%)	3.965.342	(0%)	17
8. Acciones Corporativas	683.940	630.760	53.180	8%	875.204	(22%)	18
9. CGAE y resto de subvenciones	3.199.700	3.192.000	7.700	0%	3.155.976	1%	19
10. Publicaciones y Gestión del Conocimiento	683.700	523.950	159.750	30%	603.968	13%	20
11. Trabajos Exteriores y Gastos Diversos	1.232.085	1.593.775	(361.690)	(23%)	1.817.620	(32%)	21
12. Dotación de Insolvencias	202.055	230.510	(28.455)	(12%)	173.041	17%	22
13. Gastos extraordinarios	10.000	0	10.000	100%	3.863	159%	
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>118.880</b>	<b>117.545</b>	<b>1.335</b>	<b>1%</b>	<b>107.779</b>	<b>10%</b>	<b>23</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>32.383.300</b>	<b>31.510.000</b>	<b>873.300</b>	<b>2,8%</b>	<b>30.150.940</b>	<b>7,4%</b>	
Gastos extraordinarios: Indemnizaciones	0	0	0		1.481.875		
<b>TOTAL GASTOS EJERCICIO</b>	<b>32.383.300</b>	<b>31.510.000</b>	<b>873.300</b>	<b>2,8%</b>	<b>31.632.815</b>	<b>2,4%</b>	



3

## Detalle de Presupuesto Ingresos

Ingresos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>			<b>23.886.500</b>	<b>23.101.200</b>	<b>785.300</b>	<b>3%</b>	<b>22.770.384</b>	<b>5%</b>
<b>1. Ingresos por cuotas</b>	<b>Cuota</b>	<b>Cuota</b>	<b>22.221.200</b>	<b>21.733.200</b>	<b>653.300</b>	<b>3%</b>	<b>21.550.143</b>	<b>3%</b>
a) Cuotas de incorporación <b>NOTA 1</b>	2.014	2.025	604.200	607.500	(3.300)	(1%)	357.600	69%
b) Cuotas ordinarias <b>NOTA 2</b>	73.800	29.424	21.617.000	21.125.700	491.300	2%	21.192.543	2%
<b>Ejercientes</b>	<b>44.888</b>	<b>44.934</b>	<b>16.268.600</b>	<b>15.831.000</b>	<b>437.600</b>	<b>3%</b>	<b>15.835.891</b>	<b>3%</b>
1 <sup>er</sup> año colegiación	157,20 €	152,64 €	290.820	350.004				
2 <sup>do</sup> año colegiación	196,44 €	190,68 €	345.734	318.817				
3 <sup>er</sup> año colegiación	247,32 €	240,12 €	400.163	417.569				
4 <sup>to</sup> año colegiación	288,84 €	280,44 €	467.343	236.411				
A partir del 4 <sup>o</sup> año colegiación	400,20 €	388,56 €	14.586.350	14.355.876				
Más de 40 años colegiación y 70 años edad	152,04 €	147,60 €	178.190	152.323				
<b>No ejercientes</b>	<b>28.912</b>	<b>29.424</b>	<b>5.348.400</b>	<b>5.294.700</b>	<b>53.700</b>	<b>1%</b>	<b>5.356.652</b>	<b>(0%)</b>
Desde el 1 <sup>er</sup> año de colegiación	195,36 €	189,72 €	5.246.727	5.205.636				
Más de 40 años colegiación y 70 años edad	74,16 €	72,00 €	101.673	89.064				

#### NOTA 1. CUOTAS DE INCORPORACIÓN

El número de incorporaciones y reincorporaciones estimado para 2025 es de 2.014 personas. Esto supone unos ingresos anuales de 604.200 euros.

#### NOTA 2. CUOTAS ORDINARIAS

Se ha estimado un censo de 73.800 colegiados y colegiadas con ingresos de 21.617.000 euros. Se actualizan **las cuotas un 3% en base al IPC estimado**, lo que supone un incremento de 0,97 euros/mes para los ejercientes y 0,47 euros/ mes para los no ejercientes.

Las cuotas ordinarias presentan **una reducción del 1,4% con respecto a las cuotas del año 2007 frente una inflación del 36,1%** en el mismo periodo, esto supone un ahorro para los colegiados del 37,5% sobre 2007. El Colegio ha realizado un esfuerzo durante estos años para optimizar la cuota colegial y ofrecer el mejor servicio, prueba de ello es la cobertura de responsabilidad civil que en 2007 era de 12.000 euros frente a los 330.000 euros actuales. **Si se analiza la cuota del ejerciente descontando el coste de la prima de responsabilidad civil, el ICAM ha realizado una reducción del 57% en la cuota del ejerciente.** Desde el Colegio se han revisado todas las partidas de gastos e ingresos con el objetivo de optimizar al máximo el coste de las actividades y servicios sin mermar la calidad de estos.

(\*) El ICAM, a efecto de aplicación de las bonificaciones durante los cuatro primeros años de ejercicio, considera como fecha de colegiación la de la primera incorporación al Colegio, con independencia de los motivos que hubieran determinado la baja en el Colegio (para el caso de reincorporación) o de la precedente situación colegial como no ejerciente (para el caso de cambio a colegiado ejerciente desde la de colegiado no ejerciente).

Ingresos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>2. Ingresos por cursos NOTA 3</b>	<b>Nº Cursos 465</b>	<b>Nº Cursos 427</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.368.000</b>	<b>132.000</b>	<b>10%</b>	<b>1.220.241</b>	<b>23%</b>
Acceso a Turno de Oficio	22	20	134.475	138.028				
Complementarios	7	4	19.540	13.025				
Cursos e-learning	99	85	34.713	16.192				
Cursos Especiales	19	18	195.405	182.150				
Formación Continuada TO	86	110	4.860	13.305				
Iniciación cortos	88	65	87.573	103.623				
Másteres	7	4	840.500	712.500				
Monográficos y congresos	137	121	182.935	189.177				
<b>3. Ingresos por Sociedades Profesionales NOTA 4</b>			<b>165.300</b>	<b>0</b>	<b>165.300</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

**NOTA 3. INGRESOS POR CURSOS**

Recoge los ingresos asociados a un proyecto formativo 465 cursos, 7.643 horas y 27.327 alumnos, de los cuales, **21.187 alumnos lo harán de forma gratuita, el 78% del total**, principalmente por las jornadas de formación continuada de Turno de Oficio.

Hay que destacar que el 85% de los cursos tienen un precio medio inferior a 125 euros.

**NOTA 4. INGRESOS POR SOCIEDADES PROFESIONALES**

A partir del 1 de enero 2025, todas las sociedades profesionales y entidades asimiladas inscritas en el registro del ICAM, tal y como ya se viene realizando en otros colegios de la abogacía, habrán de satisfacer las cuotas que se han establecido aplicando el criterio de proporcionalidad en función del número de socios. La determinación de los importes de las diferentes cuotas a satisfacer ha quedado determinada en el "Reglamento del Registro de Sociedades Profesionales del Ilustre Colegio de la Abogacía de Madrid" aprobado en la sesión de Junta de Gobierno de fecha 27 de junio de 2024.

CURSOS	nº	%	85%
Gratis	97	21%	
Menor o igual a 30 €	79	17%	
Entre 31-60 €	102	22%	
Entre 61-125 €	115	25%	
Entre 126-300 €	43	9%	
Mayor de 300 €	29	6%	
<b>TOTAL</b>	<b>465</b>	<b>100%</b>	

Ingresos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>8.121.800</b>	<b>7.755.700</b>	<b>366.100</b>	<b>5%</b>	<b>7.547.832</b>	<b>8%</b>
<b>1. Subvenciones NOTA 5</b>	<b>Exp.</b>	<b>Exp.</b>	<b>6.392.500</b>	<b>6.005.585</b>	<b>386.915</b>	<b>6%</b>	<b>5.390.818</b>	<b>19%</b>
a) Subvención infraestructura Justicia Gratuita			4.703.300	4.416.000	287.300	7%	3.881.770	21%
Expedientes certificados	135.680	127.600						
b) Subvenciones Servicios de Orientación Jurídica:			1.523.000	1.449.585	73.415	5%	1.409.529	8%
Comunidad de Madrid S.O.J. General, Penitenciario, Menores, Mayores, Hipotecario, Extranjería, Personas con discapacidad, Víctimas y Mediación			1.110.000	1.110.000			1.110.000	
Ayuntamiento de Madrid S.O.J. Móstoles			93.530	75.000			71.726	
Colaboración ACNUR S.O.J. Protección Internacional			62.200	61.940			56.989	
Comunidad de Madrid Talleres para Mayores			0	0			7.020	
Ayuntamiento de Madrid S.O.J. Vivienda			257.270	202.645			163.794	
c) Otras subvenciones y donaciones			166.200	140.000	26.200	19%	99.519	67%
Convenio Consejo Autonómico (CCACM)			0	15.000			80.000	
Donación IPHA			130.000	100.000			14.910	
Subvención Biblioteca			11.200	0			0	
Subvención formación interna plantilla			25.000	25.000			4.609	

#### NOTA 5. SUBVENCIONES

Este apartado asciende a 6,4 millones de euros y se desglosa en tres conceptos principalmente:

- ▮ La subvención para gastos de infraestructura de la Asistencia Jurídica Gratuita (AJG) que financia la Comunidad de Madrid principalmente, se incrementa un 16% el baremo para 2025; los expedientes de AJG llevan congelados en 30,05 euros /expediente desde el año 2003 y a partir de enero 2025, el Colegio percibirá 35,00 euros / expediente. Los expedientes correspondientes al Ministerio se siguen certificando a 30,00 euros/expediente. En total, se han estimado 135.680 expedientes y 4.703.300 euros.
- ▮ Las subvenciones para financiar los diferentes Servicios de Orientación Jurídica ascienden a 1.523.000 euros:

  - Convenio con la CAM para financiar los diferentes servicios de orientación jurídica en las diferentes dependencias judiciales y/o delegaciones por 1.110 mil euros.
  - Convenio con Móstoles Desarrollo, estimación de 94 mil euros para financiar el SOJ de Móstoles.
  - Convenios con el Ayuntamiento de Madrid para SOJ Vivienda 257 mil euros.
  - Convenio con ACNUR para el SOJ de Protección Internacional, 62 mil euros.
- ▮ Otras subvenciones/donaciones:

  - Donación IPHA aplicada al ejercicio 2025, 130.000 euros, el resto de la donación recibida está recogida en el balance del ICAM para aplicar en futuros ejercicios.
  - Subvención para la formación del personal a través de Fundae, 25.000 euros.
  - Subvención para la digitalización del archivo histórico, 11.200 euros.

Ingresos (euros)	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>2. Ingresos varios NOTA 6</b>	<b>1.714.300</b>	<b>1.750.115</b>	<b>(35.815)</b>	<b>(2%)</b>	<b>2.078.698</b>	<b>(18%)</b>
a) Derechos por emisión de Dictámenes de Tasaciones de Costas	620.000	750.000	(130.000)	(17%)	927.320	(33%)
b) Ingresos Mediación	31.600	24.000	7.600	32%	30.358	4%
c) Derechos de Corte de Arbitraje	30.000	51.000	(21.000)	(41%)	16.964	77%
d) Publicaciones y agendas	150.000	150.000	0	0%	242.700	(38%)
e) Carnets y lectores	29.760	62.500	(32.740)	(52%)	47.610	(37%)
f) Encuentros y actividades organizadas	51.500	42.500	9.000	21%	37.816	36%
g) Espacio Abogacía	41.740	1.450	40.290	2779%	38.982	7%
i) Expedientes de Nacionalidad	109.300	155.600	(46.300)	(30%)	107.267	2%

**NOTA 6. INGRESOS VARIOS**

En este apartado se han presupuestado 1,7 millones de euros, lo que supone un 2% menos que el presupuesto anterior. Este epígrafe está compuesto por los siguientes conceptos:

INGRESOS VARIOS	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto.2025 sobre Ppto.2024	%	Real 2023
Derechos de emisión de Dictámenes de Tasaciones	620.000	750.000	(130.000)	(17%)	927.320
Patrocinios	520.000	500.000	20.000	4%	410.047
Publicaciones	150.000	150.000	0	0%	242.700
Fundación ICAM: Prestación de servicios	110.000	0	110.000	100%	0
Expedientes de Nacionalidad	109.300	155.600	(46.300)	(30%)	107.267
Derechos de Corte de Arbitraje y MedialCAM	61.600	75.000	(13.400)	(18%)	47.322
Encuentros y actividades organizadas	51.500	42.500	9.000	21%	37.816
Espacio Abogacía	41.740	1.450	40.290	2779%	38.982
Lectores y carnets	29.760	62.500	(32.740)	(52%)	47.610
Precolegiados	8.000	0	8.000	100%	0
Cesión de espacios	6.000	0	6.000	100%	0
Patrocinios I Cumbre Derecho UE	0	0	0	0%	166.000
Otros ingresos	6.400	13.065	(6.665)	(51%)	53.635
<b>TOTAL</b>	<b>1.714.300</b>	<b>1.750.115</b>	<b>(35.815)</b>	<b>(2,0%)</b>	<b>2.078.698</b>

A partir de octubre 2025 finaliza el contrato de cuentas corporativas de correo @icam.es que financia el CGAE, motivo por el cual el ICAM gestionará un nuevo planteamiento con el proveedor del servicio cuyo coste, de existir, será trasladado al colegiado/a.

Ingresos (euros)	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
j) Otros ingresos	6.400	13.065	(6.665)	(51%)	53.635	(88%)
k) Patrocinios I Cumbre Derecho UE	0	0	0	0%	166.000	(100%)
l) Patrocinios y convenios	520.000	500.000	20.000	4%	410.047	27%
Homenaje Colegiados 25, 50 y 60 años	66.500	66.500			60.000	
Foros Jurídicos ICAM	42.000	42.000			36.000	
Cumbre Mujeres Juristas	24.000	24.000			0	
Torneos deportivos	9.000	12.000			11.740	
ClubICAM	41.500	43.000			23.740	
Congresos Internacionales	25.000	0			0	
Centro de Estudios	20.000	20.000			21.000	
Publicaciones	25.000	31.000			50.698	
Secciones	46.000	31.500			27.900	
Congreso Secciones	15.000	12.000			0	
Semana de la Mediación	2.000	2.000			1.000	
Resto de convenios	204.000	216.000			177.968	
m) Prestación de servicios	110.000	0	110.000	100%	0	100%
n) Cesión de espacios	6.000	0	6.000	100%	0	100%
o) Precolegiados	8.000	0	8.000	100%	0	100%
<b>3. Ingresos extraordinarios</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>100%</b>	<b>78.316</b>	<b>(81%)</b>
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS NOTA 7</b>	<b>375.000</b>	<b>653.100</b>	<b>(278.100)</b>	<b>(43%)</b>	<b>457.103</b>	<b>(18%)</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>32.383.300</b>	<b>31.510.000</b>	<b>873.300</b>	<b>3%</b>	<b>30.775.319</b>	<b>5%</b>

#### NOTA 7. INGRESOS FINANCIEROS

En 2025, se ha estimado la revisión de las rentabilidades de los saldos de tesorería del Colegio y se han calculado unos ingresos de 375.000 euros en aras de obtener el mayor rendimiento del efectivo disponible.

3

## Detalle de Presupuesto Gastos

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>Personas</b>	<b>Personas</b>	<b>11.820.200</b>	<b>11.535.500</b>	<b>284.700</b>	<b>2%</b>	<b>12.068.694</b>	<b>(2%)</b>
<b>1. Sueldos y salarios <small>NOTA 8</small></b>	<b>206</b>	<b>208</b>	<b>8.823.300</b>	<b>8.589.000</b>	<b>234.300</b>	<b>3%</b>	<b>9.307.634</b>	<b>(5%)</b>
<b>2. Indemnizaciones</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>3. Cargas sociales</b>			<b>2.996.900</b>	<b>2.946.500</b>	<b>50.400</b>	<b>2%</b>	<b>2.761.061</b>	<b>9%</b>
a) Seguridad Social a cargo del Colegio			2.595.000	2.545.000	50.000	2%	2.447.853	6%
b) Prima anual Plan de Pensiones			0	5.000	(5.000)	(100%)	0	0%
c) Dotación actuarial por el compromiso del personal a 31-12-12			67.200	62.000	5.200	8%	44.374	51%
d) Formación			50.000	50.000	0	0%	28.088	78%
e) Otros gastos sociales			284.700	284.500	200	0%	240.746	18%
Seguro médico empleadas/os y jubiladas/os			225.800	230.400			205.582	
Tarjetas de Navidad de la plantilla			21.000	17.925			18.003	
Reconocimientos médicos / Prevención			8.750	8.432			9.165	
Varios			29.150	27.743			7.996	

#### NOTA 8. GASTOS DE PERSONAL

La cifra total de gastos de personal asciende a **11.820.200 euros** frente a los 11.535.500 euros del presupuesto 2024, lo que supone un incremento del 2,5% correspondiente a la actualización esperada del convenio colectivo. El Colegio ha realizado un plan de optimización de la plantilla pasando de las 229 personas que había a 31/12/2022 a estimar para el ejercicio 2025 un total de 206 personas.

El presupuesto 2025 recoge:

- Sueldos y Salarios, recoge la actualización del 2,5% supeditada a la firma del convenio colectivo de oficinas y despachos para el ejercicio 2025, los complementos por antigüedad de la plantilla, bienes del 5% y cuatrienios del 4%, promociones automáticas, así como ampliaciones de jornadas.
- Seguridad Social, en 2025 se ha estimado un incremento del 4,4% en las personas topadas.
- También se incluye la dotación actuarial que el Colegio debe realizar cada año por el compromiso del seguro médico para el personal anterior al 31 de diciembre de 2012, y sus familiares.
- Entre otras partidas, también está la partida de formación para potenciar el talento y el desarrollo profesional de la plantilla, que se ha dotado 50.000 euros, el pago de la póliza suscrita con Nueva Mutua Sanitaria para los empleados y familiares anteriores a 31 de diciembre de 2012, 225.800 euros, y las tarjetas navideñas del personal.

GASTOS DE PERSONAL	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia Ppto.2025 sobre Ppto.2024	%	Real 2023
Sueldos y Salarios	8.823.300	8.589.000	234.300	3%	9.307.634
Seguridad Social	2.595.000	2.545.000	50.000	2%	2.447.853
Seguro Médico empleados y familiares a 31-12-12	225.800	230.400	(4.600)	(2%)	205.582
Dotación actuarial por el compromiso del personal	67.200	62.000	5.200	8%	44.374
Otros gastos sociales	58.900	54.100	4.800	9%	35.164
Formación	50.000	50.000	0	0%	28.088
Prima anual Plan de Pensiones	0	5.000	(5.000)	(100%)	0
<b>TOTAL PERSONAL</b>	<b>11.820.200</b>	<b>11.535.500</b>	<b>284.700</b>	<b>2,5%</b>	<b>12.068.694</b>

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>II. EDIFICIOS NOTA 9</b>			<b>2.424.240</b>	<b>2.379.000</b>	<b>45.240</b>	<b>2%</b>	<b>1.868.881</b>	<b>30%</b>
<b>1. Amortizaciones de instalaciones y movilizad material</b>	<b>Invers.</b>	<b>Invers.</b>	<b>1.093.240</b>	<b>1.061.960</b>	<b>31.280</b>	<b>3%</b>	<b>505.474</b>	<b>116%</b>
a) Inmuebles			263.640	329.960	(66.320)	(20%)	57.872	356%
Serrano 9			13.882	13.800			13.881	
Serrano 9 (nueva adquisición)			205.772	272.160			0	
Serrano 11			43.986	44.000			43.992	

**NOTA 9. EDIFICIOS**

Este epígrafe representa el 7,5% del gasto total del ICAM, y asciende a **2.424.240 euros**, un 2% más que el presupuesto anterior.

Se recogen los gastos asociados a los edificios de Serrano 9 y 11, tales como las partidas de amortizaciones, conservación y reparación, suministros (comunidad, electricidad y limpieza), seguridad, seguros, alquiler depósitos documentación y tributos. También se recoge la optimización del Espacio Abogacía.

EDIFICIOS	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia Ppto.2025 sobre Ppto.2024	%	Real 2023
1. Amortizaciones de instalaciones y movilizad material	1.093.240	1.061.960	31.280	3%	505.474
a) Inmuebles	263.640	329.960	(66.320)	(20%)	57.872
b) Instalaciones y adquis. inmovilizado material	829.600	732.000	97.600	13%	447.602
2. Conservación, Suministros, Seguridad y resto	1.331.000	1.317.040	13.960	1%	1.363.407
a) Conservación y mantenimiento	214.500	195.000	19.500	10%	155.811
b) Suministros	556.680	601.200	(44.520)	(7%)	505.266
c) Seguridad	226.100	236.400	(10.300)	(4%)	220.874
d) Primas de seguros	43.650	45.390	(1.740)	(4%)	38.795
e) Alquileres	99.070	96.250	2.820	3%	297.281
f) Tributos	191.000	142.800	48.200	34%	145.380
<b>TOTAL</b>	<b>2.424.240</b>	<b>2.379.000</b>	<b>45.240</b>	<b>2%</b>	<b>1.868.881</b>

El Colegio va a realizar **inversiones** de mejora en el sistema de climatización, sistema de datos, sistema eléctrico y adaptación a las nuevas necesidades en el edificio de Serrano 9. También se van a realizar inversiones en el edificio de Serrano 11 para convertir al Colegio en un gran centro formativo y espacio de coworking con objeto de dar el mayor servicio a los colegiados y colegiadas. Se han estimado unas inversiones de **3,5 millones de euros**.

INVERSIONES INMOVILIZADO MATERIAL	Ppto. 2025
INSTALACION SISTEMA DE DATOS	1.076.900
CLIMATIZACIÓN	1.331.000
CAMBIO SISTEMA ELÉCTRICO	459.000
SISTEMA CONTRA INCENDIOS	200.000
ADAPTABILIDAD DEL EDIFICIO	150.000
MOBILIARIO	70.000
MUSEO	82.200
FONDO BIBLIOGRÁFICO Y TOGAS	86.100
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>3.455.200</b>

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
b) Instalaciones y adquis. inmovilizado material	3.455.200	4.070.000	829.600	732.000	97.600	13%	447.602	85%
Instalaciones			218.806	282.580			285.225	
Mobiliario, equipos de oficina y otro inm. material			177.075	76.686			74.782	
Nuevas instalaciones/mobiliario edificios	3.369.100	4.000.000	336.910	266.667			0	
Libros Biblioteca	80.000	60.000	80.326	85.721			87.595	
Togas y otro inmovilizado material	6.100	10.000	16.483	20.346			0	
<b>2. Conservación, Suministros, Seguridad y resto</b>			<b>1.331.000</b>	<b>1.317.040</b>	<b>13.960</b>	<b>1%</b>	<b>1.363.407</b>	<b>(2%)</b>
a) Conservación y mantenimiento edificios			214.500	195.000	19.500	10%	155.811	38%
b) Suministros:			556.680	601.200	(44.520)	(7%)	505.266	10%
Comunidad Serrano 9			0	35.000			138.476	
Comunidad Serrano 11			55.960	57.000			34.215	
Electricidad y agua			265.720	271.200			137.497	
Limpieza			235.000	238.000			195.077	
c) Seguridad			226.100	236.400	(10.300)	(4%)	220.874	2%
d) Primas de seguros			43.650	45.390	(1.740)	(4%)	38.795	13%
Seguros Continente y Contenido			18.901	23.337			14.061	
Actividades Electrónicas			10.790	9.167			8.111	
Seguro ALD			3.500	3.218			3.000	
Otros seguros (alumnos CE, RC Junta, becas internacionales, voluntarios..)			10.459	9.668			13.623	
e) Alquileres			99.070	96.250	2.820	3%	297.281	(67%)
Alquiler Bravo Murillo			61.800	60.000			234.791	
Alquiler Depósito de documentación Loeches			37.270	36.250			62.491	
f) Tributos			191.000	142.800	48.200	34%	145.380	31%

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>III. TECNOLOGÍA NOTA 10</b>	<b>Invers.</b>	<b>Invers.</b>	<b>1.993.600</b>	<b>1.764.345</b>	<b>229.255</b>	<b>13%</b>	<b>1.200.543</b>	<b>66%</b>
<b>1. Amortizaciones de equipamiento y software</b>	<b>1.030.000</b>	<b>1.075.000</b>	<b>419.000</b>	<b>468.100</b>	<b>(49.100)</b>	<b>(10%)</b>	<b>364.980</b>	<b>15%</b>
a) Amortización de equipamiento	50.000	60.000	113.387	129.100	(15.713)	(12%)	155.726	(27%)
b) Amortización software	0	1.015.000	95.436	339.000	(243.564)	(72%)	209.254	(54%)
c) Amortización proyecto transformación digital	980.000	0	210.177	0	210.177	100%	0	100%

**NOTA 10. TECNOLOGÍA**

El apartado tecnológico recoge los gastos de amortización del equipamiento informático/ software, los mantenimientos de las aplicaciones actuales, las comunicaciones necesarias, los costes de infraestructura, servicios tecnológicos y proyecto IT.

Todo el epígrafe de tecnología asciende a **1.993.600 euros y representa el 6% del gasto total del Colegio**. El presupuesto 2025 presenta un 13% de incremento sobre presupuesto 2024, que se corresponden principalmente a:

- Correo @icam.es con licencias Microsoft 365, estimado en 189 mil euros vs 90 mil euros en el presupuesto anterior
- Posibles proyectos de tecnología estimados en 263 mil euros más que el presupuesto anterior que recogen entre otros, los proyectos de infraestructura Azure, sistema documental y evolución de la web corporativa.

TECNOLOGÍA	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia Ppto.2025 sobre Ppto.2024	%	Real 2023
1. Amortizaciones de equipamiento y software	419.000	468.100	(49.100)	-10%	364.980
2. Mantenimientos, Comunicaciones e Infraestructura	1.574.600	1.296.245	278.355	21%	835.563
a) Aplicaciones	291.252	250.300	40.952	16%	234.633
c) Comunicaciones	136.890	136.800	90	0%	131.675
c) Infraestructura	416.675	404.000	12.675	3%	391.168
d) Servicios	34.155	172.300	(138.145)	-80%	78.087
e) Cuentas @icam.es	189.328	90.000	99.328	100%	0
f) Proyectos tecnología	506.300	242.845	263.455	100%	0
<b>TOTAL</b>	<b>1.993.600</b>	<b>1.764.345</b>	<b>229.255</b>	<b>13%</b>	<b>1.200.543</b>

**Las inversiones tecnológicas 2025** ascienden a 1.030 mil euros. El efecto en amortizaciones para 2025 es de 138 mil euros considerando que se pondrán en producción a mitad de año y con un periodo de amortización de 3 años. En el siguiente cuadro se presenta la hoja de ruta de proyectos para la renovación tecnológica del Colegio.

INVERSIONES TECNOLÓGICAS	Presupuesto 2025
OFICINA TRANSFORMACIÓN DIGITAL	460.000
OFICINA PLATAFORMA TECNOLÓGICA	155.000
INMEDIACIÓN DIGITAL	120.000
NORMALIZACIÓN BASE DE DATOS	73.000
LANDING ZONE	52.000
EQUIPOS	50.000
APIFICACIÓN	50.000
COLEGIACIÓN	40.000
PRECOLEGIACIÓN	30.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.030.000</b>

Gastos (euros)	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>2. Aplicaciones, Comunicaciones, Infraestructura y Servicios</b>	<b>1.574.600</b>	<b>1.296.245</b>	<b>278.355</b>	<b>21%</b>	<b>835.563</b>	<b>88%</b>
a) Aplicaciones	291.252	250.300	40.952	16%	234.633	24%
b) Comunicaciones	136.890	136.800	90	0%	131.675	4%
c) Infraestructura	416.675	404.000	12.675	3%	391.168	7%
d) Servicios	34.155	172.300	(138.145)	(80%)	78.087	(56%)
e) Cuentas corporativas	189.328	90.000	99.328	110%	0	100%
f) Proyectos tecnología	506.300	242.845	263.455	108%	0	100%
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>16.026.380</b>	<b>15.713.610</b>	<b>312.770</b>	<b>2%</b>	<b>14.905.042</b>	<b>8%</b>
<b>1. Proyectos y servicios colegiales <a href="#">NOTA 11</a></b>	<b>557.660</b>	<b>619.500</b>	<b>(61.840)</b>	<b>(10%)</b>	<b>221.113</b>	<b>152%</b>
a) Proyecto Centro de I+D	73.600	90.000	(16.400)	(18%)	13.288	454%
b) Nuevos Proyectos Colegiales (curso e-learning DEON)	20.000	20.000	0	0%	0	100%
c) Soporte IT	201.560	222.000	(20.440)	(9%)	206.766	(3%)
d) Proyectos del Área de Desarrollo Profesional	22.500	22.500	0	0%	1.059	2025%
e) Marketing	240.000	265.000	(25.000)	(9%)	0	100%

#### NOTA 11. PROYECTOS

Se recogen los siguientes servicios y proyectos para el ejercicio 2025:

- Se crea un **instituto de Investigación e Innovación Jurídica (I+D ICAM)** enmarcado en el departamento de Secciones, se constituye como un observatorio jurídico destinado a la reivindicación de soluciones técnico-normativas en beneficio de la Abogacía y la sociedad civil, así como la promoción de formación especializada para la consecución de estos fines. Por otro lado, el área de normativa del ICAM pone en marcha el nuevo servicio '**Normativa al día**', un proyecto que permitirá de manera exclusiva a los colegiados del ICAM estar al tanto de las novedades legales con un nuevo enfoque integral, alojada en el área reservada. Se ha considerado una **dotación de 73.600 euros**.
- Se mantiene el **Soporte IT** tan demandado por nuestros colegiados y colegiadas donde se presta asistencia a las incidencias necesarias que puedan derivarse del uso de las nuevas tecnologías en el ejercicio profesional (plataforma Lexnet, sistema ACA, ...). El Colegio considera necesario prestar este soporte técnico integral para resolver de manera telefónica y gratuita todos aquellos problemas que surgen en el día a día del ejercicio profesional. Se estima una dotación de **201.560 euros**.
- Se crea un área de **Marketing** con un presupuesto de **240.000 euros** para potenciar los canales de generación de demanda e impulsar las ventas de los servicios de retorno y generar una propuesta de valor de los servicios de pago de ICAM.
- Se consolidan los **proyectos de Empleo**: programa Mentoring, talleres y jornadas coaching, **22.500 euros**.
- Y se crea un módulo de **formación** específica en materia de **deontología en formato e-learning** estimado en **20.000 euros** que será de acceso gratuito para todos los colegiados y colegiadas.

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>2. Acciones Profesionales NOTA 12</b>			<b>2.178.800</b>	<b>2.110.500</b>	<b>68.300</b>	<b>3%</b>	<b>1.842.499</b>	<b>18%</b>
a) Desplazamientos y traslados			43.500	54.600	(11.100)	(20%)	50.471	(14%)
Traslados a Centros Penitenciarios			20.000	33.000			33.000	(39%)
Pago desplazamientos guardias			23.500	21.600			17.471	35%
b) Dictámenes de Insostenibilidad	nº dictám. 1.300	nº dictám. 1.445	141.600	157.300	(15.700)	(10%)	119.572	18%
c) Servicio de Justicia Gratuita			153.800	164.000	(10.200)	(6%)	125.692	22%

#### NOTA 12. ACCIONES PROFESIONALES

Este epígrafe asciende a 2.178.800 euros, un 3% más que el presupuesto anterior. Más del 80% corresponde a la Asistencia Jurídica Gratuita:

- Servicios de Orientación Jurídica (SOJs). Se estima el número de servicios del presupuesto 2025, un total coste de 1.431.200 euros. Este presupuesto recoge los servicios de orientación jurídica financiados por la Comunidad de Madrid, el Ayuntamiento de Madrid, ACNUR y Móstoles Desarrollo.
- También se recoge la actividad directa de Justicia Gratuita; desplazamientos a centros penitenciarios, 20.000 euros, pago de traslados a letrados de guardia, 23.500 euros, dictámenes de insostenibilidad, 1.300 dictámenes, 141.600 euros, y el Servicio de Justicia Gratuita que recoge al pago de la revisión de las justificaciones por actuaciones 153.800 euros.
- Otros servicios profesionales corresponden a los servicios externos de letrados de Honorarios, Deontología y MedialCAM por importe de 408.700 euros. Hay que destacar que Honorarios presenta un importante crecimiento de actividad, que también se refleja en la parte de ingresos.

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
d) Servicios de Orientación Jurídica	8.208	7.859	1.431.200	1.322.800	108.400	8%	1.092.303	31%
General			161.336	158.655			139.634	
Penitenciario			140.367	140.368			127.607	
Social			181.548	181.548			158.389	
Extranjería			74.003	74.004			52.877	
Menores			62.557	62.557			55.152	
Hipotecario			6.788	6.655			7.502	
Mayores			33.275	33.275			26.862	
Personas con discapacidad			13.310	13.750			10.890	
Víctimas delitos de odio			26.620	26.620			24.200	
Mediación			90.535	92.105			50.130	
Contencioso (TSJ)			129.373	129.373			109.626	
Sedes Judiciales			167.094	149.790			103.092	
ACNUR			41.866	37.268			37.329	
Vivienda			235.020	174.240			146.410	
Móstoles			67.508	42.592			42.604	
e) Otros servicios profesionales			408.700	411.800	(3.100)	(1%)	454.461	(10%)
Honorarios			253.700	250.000			311.915	
Deontología			135.000	144.800			128.381	
Mediación			20.000	17.000			14.165	
<b>3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria <a href="#">NOTA 13</a></b>	<b>143</b>	<b>163</b>	<b>324.300</b>	<b>349.000</b>	<b>(24.700)</b>	<b>(7%)</b>	<b>373.880</b>	<b>(13%)</b>
Colegiadas/os con Servicio Médico de más de 50 años de colegiación a 31-12-13								

### NOTA 13. PÓLIZA ANUAL NUEVA MUTUA SANITARIA

Esta partida recoge la aportación anual del Colegio a Nueva Mutua Sanitaria en función de la decisión tomada por los colegiados en Junta General Extraordinaria de 19 de diciembre de 2013. Esta aportación está destinada a cubrir las primas de los colegiados ejercientes y no ejercientes que a 31 de diciembre de 2013 estaban exentos de cuota de Servicio Médico por más de 50 años de colegiación con este servicio. La cifra estimada para el presupuesto 2025 es de **324.300 euros** basada en el número de asegurados a 31 de diciembre de 2023. Se estiman 143 personas.

Gastos (euros)	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>4. ICAM Social. Fundación ICAM Cortina NOTA 14</b>	<b>1.784.400</b>	<b>1.621.400</b>	<b>163.000</b>	<b>10%</b>	<b>1.309.333</b>	<b>36%</b>
a) Prestaciones (incluye ayudas IPHA)	1.611.000	1.569.200	41.800		1.315.921	
b) Club Sénior	76.500	50.500	26.000		53.420	
c) Actividades RSA	22.000	27.000	(5.000)		0	
d) Actividades Culturales y Deportivas	28.850	55.000	(26.150)		0	
e) Plan BienestarICAM	60.000	60.000	0		72.853	
f) Otras actividades (auditoría, aportación asociaciones,...)	13.050	19.700	(6.650)		15.172	
g) Prestación de servicios	133.000		133.000		0	
h) Donaciones patronos	(160.000)	(160.000)	0		(148.033)	

#### NOTA 14. FUNDACIÓN ICAM CORTINA

El presupuesto de 2025 asciende a **1.784.400 euros, un 10% más** que el presupuesto anterior. La Fundación ICAM Cortina también contará con 160.000 euros que aportarán los patronos externos. Con este nuevo impulso de la Fundación ICAM Cortina, se abren varios segmentos de actividad como Prestaciones, Club Sénior, Acción Social, Actividades culturales y deportivas y plan Bienestar ICAM, entre otras.

**Prestaciones.** Se destinarán un total de 1.611.000 euros, un 3% más que el año anterior. Entre las prestaciones se destaca el fondo de solidaridad 625.000 euros y la Obra Social 145.000 euros para aquellos colegiados y colegiadas que se encuentren en situaciones de especial vulnerabilidad. Se convocarán ayudas de estudios por importe de 362.000 euros para hijos e hijas de colegiados y colegiadas escolarizados en primaria, en secundaria o cursando estudios universitarios. Para dependencia y guarderías, se ha dotado con 212.000 euros, y para maternidad, se ha dotado con 50.000 euros, un 20% más. En ayudas médicas, recogidas en las convocatorias de residencias, prótesis y sociedades médicas, se han estimado 87.000 euros. También se incluye 130.000 euros de ayudas IPHA que se cubrirán con la donación IPHA que realizó en 2023, recogido en ingresos. Todas estas ayudas se convocan anualmente de acuerdo con los requisitos y condiciones establecidos para tal fin. El acceso a estas prestaciones se acoge a criterios asistenciales, de modo que el colegiado o colegiada debe justificar su situación económica en todo caso. Son prestaciones de carácter graciable gestionadas desde la Fundación y el pago está sujeto a la asignación presupuestaria que se apruebe en cada ejercicio.

ICAM SOCIAL. FUNDACION ICAM CORTINA	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto.2025 sobre Ppto.2024	%	Real 2023
Prestaciones	1.611.000	1.569.200	41.800	3%	1.315.921
Fondo Solidaridad	625.000	610.000	15.000		634.185
Ayudas de Estudio	362.000	362.000	0		291.600
Obra Social	145.000	165.000	(20.000)		160.256
Ayudas Dependencia	132.000	132.000	0		78.600
Ayudas Guardería	80.000	75.000	5.000		68.309
Ayudas Maternidad	50.000	40.000	10.000		27.750
Ayudas Médicas: residencias, prótesis y sociedades médicas	87.000	85.200	1.800		40.310
Ayudas IPHA	130.000	100.000	30.000		14.910
Club Sénior	76.500	50.500	26.000	51%	53.420
Acción Social	22.000	27.000	(5.000)	(19%)	0
Actividades Culturales y Deportivas	28.850	55.000	(26.150)	(48%)	0
Plan Bienestar	60.000	60.000	0	0%	72.853
Otras actividades ( auditoría, aportación asociaciones,...)	13.050	19.700	(6.650)	(34%)	15.172
Prestación de servicios ICAM-Fundación	133.000	0	133.000	100%	0
Donaciones patronos externos	(160.000)	(160.000)	0	0%	(148.033)
	<b>1.784.400</b>	<b>1.621.400</b>	<b>163.000</b>	<b>10%</b>	<b>1.309.333</b>

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>5. Actividades de Formación NOTA 15</b>	<b>Horas</b>	<b>Horas</b>	<b>921.040</b>	<b>821.215</b>	<b>99.825</b>	<b>12%</b>	<b>563.204</b>	<b>60%</b>
a) Ponentes	7.643	6.555	842.190	726.115	116.075	16%	544.197	51%
Acceso a Turno de Oficio	1.136	1.531	110.830	117.195				
Complementarios	188	144	18.120	6.060				
Cursos e-learning	573	1.091	25.000	45.000				
Cursos especiales	1.006	1.090	113.550	92.520				
Formación Continuada TO	252	240	52.240	35.880				
Iniciación cortos y a medida	365	416	54.730	47.460				
Masters	3.330	850	370.500	265.000				
Monográficos y congresos	793	1.193	97.220	117.000				
b) Becas de Formación Profesional	13	14	57.150	73.800	(16.650)	(23%)	17.057	235%
c) Becas y prácticas nacionales e internacionales			21.700	21.300	400	2%	1.950	1013%
<b>6. Aportación a ICAM Universidad NOTA 16</b>			<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

**NOTA 15. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN**

La actividad de formación tiene asignado un presupuesto de **921.040 euros, un 12% más** que el presupuesto anterior.

El **proyecto formativo 2025** recoge un total de 465 cursos, 7.643 horas y **27.327 alumnos, de los cuales, 21.187 alumnos lo harán de forma gratuita, el 78% del total**, principalmente por las jornadas de formación continuada de Turno de Oficio.

El 91% del gasto de este epígrafe corresponde al pago de ponentes, 842.190 euros, y, el resto del gasto, a becas de formación profesional y becas/prácticas internacionales.

FORMACIÓN	CURSOS			HORAS			ALUMNOS PAGO			ALUMNOS GRATIS		
	Ppto. 25	Ppto. 24	Dif.	Ppto. 25	Ppto. 24	Dif.	Ppto. 25	Ppto. 24	Dif.	Ppto. 25	Ppto. 24	Dif.
Acceso a Turno de Oficio	22	20	2	1.136	1.204	(68)	389	413	(24)	360	152	208
Complementarios	7	4	3	188	65	123	72	71	1	3	36	(33)
Cursos e-learning	99	85	14	573	639	(66)	1.036	489	547	30	6	24
Cursos Especiales	19	18	1	1.006	1.140	(134)	266	308	(42)	0	4	(4)
Formación Continuada TO	86	110	(24)	252	320	(68)	108	575	(467)	20.612	17.847	2.765
Iniciación cortos	88	65	23	365	338	28	2.403	3.198	(795)	54	350	(296)
Másters	7	4	3	3.330	2.080	1.250	158	150	8	0	0	0
Monográficos	137	121	16	793	1.065	(272)	1.708	1.739	(31)	128	11	117
<b>TOTAL</b>	<b>465</b>	<b>427</b>	<b>38</b>	<b>7.643</b>	<b>6.851</b>	<b>793</b>	<b>6.140</b>	<b>6.943</b>	<b>(803)</b>	<b>21.187</b>	<b>18.406</b>	<b>2.781</b>
Incremento		9%			12%			(12%)			15%	
							Alumnos gratis	21.187	18.406			
							TOTAL ALUMNOS	27.327	25.349			
							% Gratis	78%	73%			

**NOTA 16. APORTACIÓN ICAM UNIVERSIDAD**

El presupuesto 2025 recoge una aportación de 300.000 euros al proyecto ICAM Universidad para impulsar la fase de lanzamiento y puesta en marcha a través de la sociedad limitada "Centro Universitario ICAM". (Ver Anexo III)

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>7. Responsabilidad Civil NOTA 17</b>			<b>3.948.700</b>	<b>4.021.000</b>	<b>(72.300)</b>	<b>(2%)</b>	<b>3.965.342</b>	<b>(0%)</b>
<b>8. Acciones Corporativas NOTA 18 (ver pág. 37)</b>			<b>683.940</b>	<b>630.760</b>	<b>53.180</b>	<b>8%</b>	<b>875.204</b>	<b>(22%)</b>
a) Actividades Internacionales			69.200	32.200	37.000	115%	247.658	(72%)
Encuentros internacionales			31.000	19.000			34.018	
Actos internacionales del ICAM			13.200	13.200			10.650	
Congresos Internacionales			25.000	0			202.990	
b) Actos corporativos organizados por el Colegio (*)			504.440	495.180	9.260	2%	574.105	(12%)
Homenaje 25, 50 y 60 años colegiación			73.500	73.500			60.903	
Secciones	56 secc.	53 secc.	145.300	146.600			72.678	
Congresos Secciones			40.760	41.500			45.312	
Foros Justicia ICAM	6 foro	6 foro	30.000	36.000			32.346	
Foro Día de la Justicia Gratuita	1 foro	1 foro	5.000	6.000			5.159	
Juntas generales ( Presupuesto y Cuentas)			49.500	44.000			86.370	
Encuentros colegiales			30.000	28.800			43.465	
Torneos deportivos			16.000	21.400			22.078	
Cumbre de Mujeres Juristas			24.000	24.000			(1.508)	
Beca premio a la Excelencia			3.000	0			0	
Másteres			21.980	15.480			14.148	
Talleres Defensa			11.000	14.000			2.085	

**NOTA 17. RESPONSABILIDAD CIVIL COLEGIADOS Y COLEGIADAS**

El presupuesto 2025 recoge un coste de 3.948.700 euros correspondiente a la Póliza de Responsabilidad Civil de ejercientes con una cobertura individual de 330.000 euros.

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
Semana de la Mediación			2.000	2.000			1.273	
Día de las Profesiones			3.000	1.500			0	
Encuentros Institucionales			43.000	35.000			40.667	
Toma de posesión			0	0			39.810	
Otras actividades corporativas			6.400	5.400			89.171	
c) Actos no organizados por el Colegio (Congreso CGAE, Extranjería, Penitenciario,...)			47.000	41.000	6.000	15%	25.457	85%
d) Actividades Proyecto de Igualdad/ LGTBIQ+			28.300	27.380	920	3%	27.984	1%
Actividades de Igualdad			22.300	27.380				
Actividades LGTBIQ+			6.000	0				
e) Agrupación de Jóvenes Abogados, AJA (*)			35.000	35.000	0	0%	0	

(\*) Las actividades de AJA se registran por su naturaleza contable.

**NOTA 18. ACCIONES CORPORATIVAS**

Se presenta una dotación de 683.940 euros que se financiará al 76% vía patrocinios. Se presenta un incremento del 8% sobre el presupuesto anterior.

Se recogen las citas clásicas de la Abogacía de Madrid como son el Homenaje de los 25, 50 y 60 años de colegiación, la Cumbre de Mujeres Juristas, el Día de la Justicia Gratuita, así como las juntas generales (cuentas anuales y presupuestos).

También se sigue impulsando las Secciones con una dotación de 145.300 euros en total, así como la organización de congresos de especialización con un coste estimado de 40.760 euros que cuentan con sus propios ingresos para su autofinanciación.

Por otro lado, se continúa con la edición de 7 foros de debate de carácter institucional e independiente, Foros Justicia ICAM, cuyo objetivo es promover el debate y el diálogo a través de sus conferencias, neutrales y plurales, fomentando el intercambio de ideas y el contraste de opiniones en todos los campos estrechamente vinculados al mundo jurídico. Se ha estimado una dotación de 35.000 euros que se financiará con el convenio de patrocinio específico firmado a tal efecto.

Se impulsará la presencia del colegio en foros internacionales con el objetivo de apoyar los intereses de la abogacía madrileña a nivel global y difundir los nuevos proyectos especialmente ICAM Universidad en el ámbito Iberoamericano.

En el siguiente cuadro se resumen las principales actividades corporativas.

ACCIONES CORPORATIVAS	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto.2025 sobre Ppto.2024	%	Real 2023
Actos Corporativos organizados por el ICAM	504.440	495.180	9.260	2%	548.715
Secciones	145.300	146.600	(1.300)	(1%)	72.678
Homenaje 25, 50 y 60 años colegiación	73.500	73.500	0	0%	60.903
Juntas generales (Presupuesto y Cuentas)	49.500	44.000	5.500	13%	86.370
Congresos Secciones	40.760	41.500	(740)	(2%)	45.312
Encuentros Institucionales	43.000	35.000	8.000	23%	40.667
Foros Justicia ICAM	30.000	36.000	(6.000)	(17%)	32.346
Encuentros colegiales	30.000	28.800	1.200	4%	43.465
Cumbre de Mujeres Juristas	24.000	24.000	0	0%	(1.508)
Másteres	21.980	15.480	6.500	42%	14.148
Torneos deportivos	16.000	21.400	(5.400)	(25%)	22.078
Talleres Defensa	11.000	14.000	(3.000)	(21%)	2.085
Foro Día de la Justicia Gratuita	5.000	6.000	(1.000)	(17%)	5.159
Beca premio a la Excelencia	3.000	0	3.000	100%	0
Día de las Profesiones	3.000	1.500	1.500	100%	0
Semana de la Mediación	2.000	2.000	0	0%	1.273
Toma de posesión	0	0	0	0%	39.810
Otras actividades corporativas	6.400	5.400	1.000	19%	89.171
Actividades Internacionales	69.200	32.200	37.000	115%	247.658
Encuentros y actividades internacionales	44.200	32.200	12.000	37%	44.668
Congresos Internacionales	25.000	0	25.000	100%	202.990
Actividades del Proyecto de Igualdad / LGTBIQ+	28.300	27.380	920	3%	27.984
Actividades Agrupación Jóvenes Abogados (AJA) (*)	35.000	35.000	0	0%	0
Actos no organizados por el Colegio	47.000	41.000	6.000	15%	25.457
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>683.940</b>	<b>630.760</b>	<b>53.180</b>	<b>8%</b>	<b>849.814</b>

(\*) La aportación a la Agrupación de Jóvenes Abogados (AJA) en el ejercicio 2023 asciende a 36.651 euros para la organización de actividades. Esta aportación se registra en las diferentes partidas de gasto por su naturaleza contable.

Gastos (euros)	Ppto. 25	Ppto. 24	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>9. CGAE y resto de subvenciones NOTA 19</b>			<b>3.199.700</b>	<b>3.192.000</b>	<b>7.700</b>	<b>0%</b>	<b>3.155.976</b>	<b>1%</b>
a) Cuota Consejo General de la Abogacía	<b>Censo</b>	<b>Censo</b>	2.966.200	2.963.000	3.200	0%	2.927.473	1%
Censo ejercientes y no ejercientes según criterios del CGAE	73.006	72.927						
Cuota Anual CGAE por colegiada/o	40,63 €	40,63 €						
b) Cuota Consejo Autonómico			184.000	184.000	0	0%	184.000	0%
c) Otros Organismos e Instituciones			30.845	28.825	2.020	7%	29.558	4%
Aportación asociaciones			25.000	25.000			21.845	
Cuota Unión Interprofesional			3.000	3.000			3.276	
Aportación Fundación Abogados de Atocha			2.000	0			2.000	
Cuota Asociación Sociedad Civil por el Debate			600	600			0	
Otras aportaciones			245	225			2.437	
d) Cuotas a Organismos Internacionales			18.655	16.175	2.480	15%	14.946	25%
Cuota Unión Internacional de Abogados (UIA)			3.100	1.940				
Cuota International Bar Association (IBA)			3.783	3.103				
Cuota Fédération des Barreaux d'Europe (FBE)			2.012	2.012				
Cuota Colegio Penal Internacional (CAPI)			1.500	1.500				
Cuota Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR)			1.500	1.235				
Cuota Unión Iberoamericana de Colegios (UIBA)			1.381	1.322				

#### NOTA 19. CGAE Y RESTO DE SUBVENCIONES

El presupuesto de 2025 recoge una cifra de 3,2 millones de euros, en línea con presupuesto anterior.

El 93% de este epígrafe se corresponde con la aportación al Consejo General de la Abogacía Española (CGAE). La aportación al Consejo General de la Abogacía Española (CGAE) asciende a 2.966.200 euros. Se ha considerado la cuota aplicada del 2023, 40,63 euros, y un censo de 73.006 colegiados y colegiadas, según los criterios que aplican a este fin.

CGAE Y RESTO DE SUBVENCIONES	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto.2025 sobre Ppto.2024	%	Real 2023
Consejo General de la Abogacía Española (CGAE)	2.966.200	2.963.000	3.200	0%	2.927.473
Consejo Autonómico (CCACM)	184.000	184.000	0	0%	184.000
Cuotas y aportaciones a Organismos e Instituciones	30.845	28.825	2.020	7%	29.558
Cuotas a Organismos Internacionales	18.655	16.175	2.480	15%	14.946
<b>TOTAL</b>	<b>3.199.700</b>	<b>3.192.000</b>	<b>7.700</b>	<b>0%</b>	<b>3.155.976</b>

Gastos (euros)	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
Cuota European Company Lawyers Association (ECLA)	1.500	1.500				
Cuota Observatorio Internacional de Abogados en peligro	2.500	2.500				
International Association of Young Lawyers (AIJA)	908	908				
Inter -American Bar Association (FIA)	316	0				
Cuota Coalición contra la Pena de Muerte	155	155				
<b>10. Publicaciones y Gestión del Conocimiento <small>NOTA 20</small></b>	<b>683.700</b>	<b>523.950</b>	<b>159.750</b>	<b>30%</b>	<b>603.968</b>	<b>13%</b>
a) Otrosí	35.000	35.000	0	0%	12.020	191%
b) Otras publicaciones:	167.700	167.700	0	0%	269.113	(38%)
Memoria Anual, edición e impresión	5.400	5.400				
Presupuesto, edición e impresión	4.100	4.100				
Listado Administradores	4.400	4.400				
Listado Peritos	3.800	3.800				
Agenda y Publicaciones de textos legales	150.000	150.000				
c) Digitalización Archivo Histórico Biblioteca	15.000	0	15.000	100%	517	2804%
d) Jurisprudencia y legislación on line	185.000	187.600	(2.600)	(1%)	184.999	0%
e) Suscripción bases de datos y revistas jurídicas	109.500	112.500	(3.000)	(3%)	116.319	(6%)
f) Gestión del Conocimiento	171.500	21.150	150.350	711%	21.000	717%

#### NOTA 20. PUBLICACIONES Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Los gastos presupuestados en este apartado ascienden a **683.700 euros**, un 30% más que el presupuesto 2024. Destacar el impulso que se le va a dar a la partida de Gestión del conocimiento que se ha multiplicado por ocho.

Por otro lado, se recogen las publicaciones que el Colegio edita y luego vende a los colegiados y colegiadas, con los ingresos asociados. También se incluye el servicio de jurisprudencia y legislación online estimado en 185.000 euros y para las bases de datos y revistas jurídicas disponibles en la sede de la Biblioteca se ha dotado una partida de 109.500 euros.

Gastos (euros)	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>11. Trabajos Exteriores y Gastos Diversos NOTA 21</b>	<b>1.232.085</b>	<b>1.593.775</b>	<b>(361.690)</b>	<b>(23%)</b>	<b>1.817.620</b>	<b>(32%)</b>
a) Limpieza de togas y suministro en Delegaciones	81.220	66.720	14.500	22%	68.893	18%
b) Trabajos y Servicios Exteriores	355.625	372.340	(16.715)	(4%)	639.702	(44%)
Plan estratégico de sostenibilidad	42.350	0				
Dirección Académica CE	22.690	90.750				
Externalización del Módulo de Gestión de Nóminas/Selección/Desempeño	76.735	70.000				
DPO	32.000	32.000				
Servicios Jurídicos	29.000	29.000				
Coordinación formación TO	22.000	0				
Auditoría Cuentas Anuales	20.564	23.370				
Asesoramiento Fiscal	21.780	21.780				
Asesoramiento Laboral	21.780	21.780				
Estudios jubilaciones	0	12.100				
Soporte Espacio Abogacía	33.390	12.100				
Compliance	5.000	10.000				
Mudanzas	10.000	10.000				

#### NOTA 21. TRABAJOS Y SERVICIOS EXTERIORES

La cifra presupuestada para trabajos y servicios exteriores asciende a 1,3 millones de euros, un 23% menos que el año anterior. Destacar que la partida de correos se ha reducido 50% del total, de 540.000 euros a 270.000 euros con el proceso de digitalización que el Colegio está implementando en el último trimestre del ejercicio.

Gastos (euros)	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
Desarrollo del Talento	0	9.680				
Certificación y consultoría Calidad	9.000	9.000				
Informes Actuariales	3.000	4.480				
Centro de Derechos Reprográficos	3.000	3.000				
Trabajo temporal	10.000	0				
Otros conceptos	15.336	13.300				
<b>c) Comunicación</b>	<b>103.700</b>	<b>100.900</b>	<b>2.800</b>	<b>3%</b>	<b>71.324</b>	<b>45%</b>
Promoción proyectos corporativos	48.680	52.420			21.712	
Producción y diseño de materiales	17.000	15.000			13.035	
Banco de imágenes	1.500	4.000			0	
Resumen de prensa	9.200	8.500			2.468	
Servicio de alertas y noticias	13.420	11.580			12.754	
<b>d) Gastos diversos</b>	<b>691.540</b>	<b>1.053.815</b>	<b>(362.275)</b>	<b>(34%)</b>	<b>1.037.701</b>	<b>(33%)</b>
Material de oficina	47.070	57.900			47.787	
Reprografía	165.705	174.755			270.419	
Manipulado	68.080	69.160			40.091	
Teléfono	10.000	22.500			16.777	
Correo	270.000	540.000			547.476	
Mensajería	73.485	72.000			78.683	
Transporte	25.000	25.000			27.110	
Carnets Colegiadas/os	32.200	92.500			9.357	

Gastos (euros)	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia Ppto. 2025 sobre Ppto. 2024	% s/ Ppto. 2024	Real 2023	% s/ Real. 2023
<b>12. Dotación de Insolvencias NOTA 22</b>	<b>202.055</b>	<b>230.510</b>	<b>(28.455)</b>	<b>(12%)</b>	<b>173.041</b>	<b>17%</b>
Cuotas	163.155	164.950			120.552	
Cursos	1.500	6.000			2.403	
Derechos de dictámenes y otros	37.400	59.560			50.086	
<b>13. Gastos Excepcionales</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>100%</b>	<b>3.863</b>	<b>159%</b>
<b>V. GASTOS FINANCIEROS NOTA 23</b>	<b>118.880</b>	<b>117.545</b>	<b>1.335</b>	<b>1%</b>	<b>107.779</b>	<b>10%</b>
<b>1. Gastos Financieros</b>	<b>35.000</b>	<b>42.205</b>	<b>(7.205)</b>	<b>(17%)</b>	<b>30.824</b>	<b>14%</b>
<b>2. Intereses actuariales por el compromiso del seguro médico</b>	<b>83.880</b>	<b>75.340</b>	<b>8.540</b>	<b>11%</b>	<b>76.955</b>	<b>9%</b>
<b>TOTAL GASTOS ORDINARIOS</b>	<b>32.383.300</b>	<b>31.510.000</b>	<b>873.300</b>	<b>3%</b>	<b>30.150.940</b>	<b>7%</b>
<b>RESULTADO ORDINARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>624.379</b>	
<b>Gastos extraordinarios: Indemnizaciones</b>					<b>(1.481.875)</b>	
<b>RESULTADO TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>(857.496)</b>	

#### NOTA 22. DOTACIÓN DE INSOLVENCIAS

Se estima una dotación de insolvencias de 202 mil euros para provisionar los posibles impagos de cuotas colegiales y derechos de dictámenes de tasaciones de costas que se produzcan en el ejercicio 2025.

#### NOTA 23. GASTOS FINANCIEROS

Este apartado asciende a 119 mil euros correspondientes a:

- La dotación financiera asociada al compromiso del seguro médico del personal anterior a 31 de diciembre de 2012, y sus familiares, por importe de 84 mil euros, cuyo cálculo se revisa cada año a través de un informe actuarial. Dicho documento refleja que la provisión a realizar en el ejercicio 2025 para dotar los compromisos sea de 151.080 euros, de los cuales, 67.200 euros van con cargo a gastos de personal y 83.880 euros van con cargo a gastos financieros.
- Por otro lado, se recogen los gastos bancarios relativos a la actividad y gestión del Colegio, 35 mil euros.

4

ANEXO I  
INGRESOS Y GASTOS  
POR ACTIVIDAD

ANEXO	SERVICIOS A LA CIUDADANÍA					
	INGRESOS Y GASTOS POR CENTRO DE ACTIVIDAD (EUROS)	TURNO DE OFICIO	SOJ	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>4.703.300</b>	<b>1.523.000</b>	<b>6.226.300</b>	<b>5.865.585</b>	<b>360.715</b>	
1. Subvenciones	4.703.300	1.523.000	6.226.300	5.865.585	360.715	
2. Ingresos varios	0	0	0	0	0	
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0	0	
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>4.703.300</b>	<b>1.523.000</b>	<b>6.226.300</b>	<b>5.865.585</b>	<b>360.715</b>	
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>2.851.256</b>	<b>326.355</b>	<b>3.177.611</b>	<b>3.132.417</b>	<b>45.194</b>	
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>139.205</b>	<b>1.696</b>	<b>140.901</b>	<b>204.025</b>	<b>(63.124)</b>	
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>22.013</b>	<b>34.422</b>	<b>56.434</b>	<b>52.267</b>	<b>4.168</b>	
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>747.972</b>	<b>1.466.973</b>	<b>2.214.945</b>	<b>2.343.913</b>	<b>(128.968)</b>	
1. Proyectos	0	0	0	0	0	
2. Acciones Profesionales	338.900	1.431.200	1.770.100	1.698.700	71.400	
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0	0	
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0	0	
5. Actividades de Formación	0	0	0	0	0	
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0	0	
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0	0	
8. Acciones Corporativas	2.000	0	2.000	2.000	0	
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	0	0	0	
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	0	0	
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	407.072	35.773	442.845	643.213	(200.368)	
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0	0	
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0	0	
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>45.864</b>	<b>0</b>	<b>45.864</b>	<b>18.312</b>	<b>27.551</b>	
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>1.128.635</b>	<b>184.527</b>	<b>1.313.162</b>	<b>1.234.152</b>	<b>79.010</b>	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>4.934.944</b>	<b>2.013.973</b>	<b>6.948.917</b>	<b>6.985.085</b>	<b>(36.168)</b>	
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(231.644)</b>	<b>(490.973)</b>	<b>(722.617)</b>	<b>(1.119.500)</b>	<b>396.883</b>	
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(413.653)</b>	<b>(705.847)</b>	<b>(1.119.500)</b>			
<b>DIFERENCIA</b>	<b>182.009</b>	<b>214.875</b>	<b>396.884</b>			

ANEXO	SERVICIOS AL COLEGIADO/A				
	DEFENSA DE LA ABOGACÍA	SERVICIO DE ATENCIÓN COLEGIAL (SAC)	SALAS DE LA ABOGACÍA	DELEGACIÓN SUR	ESPACIO ABOGACÍA
<b>Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)</b>					
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>165.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>109.300</b>	<b>41.740</b>
1. Subvenciones	0	0	0	0	0
2. Ingresos varios	0	0	0	109.300	41.740
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>165.300</b>	<b>0</b>	<b>109.300</b>	<b>41.740</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>371.804</b>	<b>582.126</b>	<b>1.308.518</b>	<b>76.205</b>	<b>0</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>26.774</b>	<b>196.427</b>	<b>10.123</b>	<b>29.033</b>	<b>99.571</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>1.460</b>	<b>5.224</b>	<b>38.963</b>	<b>3.192</b>	<b>4.645</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>13.428</b>	<b>17.236</b>	<b>81.392</b>	<b>744</b>	<b>33.657</b>
1. Proyectos	0	0	0	0	0
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	0	0	0	0	0
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	12.000	0	0	0	0
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	0	0	0
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	0	0
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	1.428	17.236	81.392	744	33.657
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0	0
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>358</b>	<b>15.018</b>	<b>14.674</b>	<b>522</b>	<b>0</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>98.971</b>	<b>177.811</b>	<b>537.130</b>	<b>38.883</b>	<b>3.028</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>512.795</b>	<b>994.229</b>	<b>1.990.801</b>	<b>148.192</b>	<b>140.900</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(512.795)</b>	<b>(828.929)</b>	<b>(1.990.801)</b>	<b>(38.892)</b>	<b>(99.160)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(630.855)</b>	<b>(1.218.539)</b>	<b>(1.858.748)</b>	<b>(105.035)</b>	<b>(156.098)</b>
<b>DIFERENCIA</b>	<b>118.060</b>	<b>389.610</b>	<b>(132.053)</b>	<b>66.142</b>	<b>56.937</b>

ANEXO	SERVICIOS AL COLEGIADO/A				
	MEDIACIÓN	SERVICIOS COLEGIALES (póliza RC, NM,...)	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia
<b>Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)</b>					
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>165.300</b>	<b>0</b>	<b>165.300</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>33.600</b>	<b>29.760</b>	<b>214.400</b>	<b>245.550</b>	<b>(31.150)</b>
1. Subvenciones	0	0	0	0	0
2. Ingresos varios	33.600	29.760	214.400	245.550	(31.150)
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>33.600</b>	<b>29.760</b>	<b>379.700</b>	<b>245.550</b>	<b>134.150</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>125.608</b>	<b>0</b>	<b>2.464.261</b>	<b>3.010.543</b>	<b>(546.282)</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>9.894</b>	<b>464</b>	<b>372.286</b>	<b>331.313</b>	<b>40.973</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>1.609</b>	<b>189.374</b>	<b>244.468</b>	<b>160.118</b>	<b>84.350</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>25.440</b>	<b>4.508.282</b>	<b>4.680.178</b>	<b>4.878.164</b>	<b>(197.986)</b>
1. Proyectos	0	201.560	201.560	222.000	(20.440)
2. Acciones Profesionales	20.000	0	20.000	17.000	3.000
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	324.300	324.300	349.000	(24.700)
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	0	0	0	9.968	(9.968)
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	3.948.700	3.948.700	4.021.000	(72.300)
8. Acciones Corporativas	2.000	0	14.000	17.000	(3.000)
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	0	0	0
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	0	0
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	3.440	33.722	171.618	242.196	(70.578)
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0	0
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>268</b>	<b>0</b>	<b>30.841</b>	<b>25.829</b>	<b>5.012</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>39.540</b>	<b>103.191</b>	<b>998.554</b>	<b>1.015.924</b>	<b>(17.370)</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>202.359</b>	<b>4.801.311</b>	<b>8.790.588</b>	<b>9.421.890</b>	<b>(631.302)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(168.759)</b>	<b>(4.771.551)</b>	<b>(8.410.888)</b>	<b>(9.176.340)</b>	<b>765.452</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(294.155)</b>	<b>(4.912.911)</b>	<b>(9.176.340)</b>		
<b>DIFERENCIA</b>	<b>125.396</b>	<b>141.359</b>	<b>765.452</b>		

ANEXO	FORMACIÓN Y SECCIONES								
	INGRESOS Y GASTOS POR CENTRO DE ACTIVIDAD (EUROS)	CENTRO DE ESTUDIOS	ICAM UNIVERSIDAD	SECCIONES Y EMPLEO	NORMATIVA e I+D	AJA	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.368.000</b>	<b>132.000</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>106.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>126.000</b>	<b>114.500</b>	<b>11.500</b>
1. Subvenciones	0	0	0	0	0	0	0	15.000	(15.000)
2. Ingresos varios	20.000	0	106.000	0	0	0	126.000	99.500	26.500
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1.520.000</b>	<b>0</b>	<b>106.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.626.000</b>	<b>1.482.500</b>	<b>143.500</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>343.371</b>	<b>0</b>	<b>333.588</b>	<b>34.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>711.459</b>	<b>631.872</b>	<b>79.587</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>259.572</b>	<b>0</b>	<b>42.319</b>	<b>79</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>302.078</b>	<b>396.989</b>	<b>(94.911)</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>80.696</b>	<b>0</b>	<b>5.258</b>	<b>0</b>	<b>262</b>	<b>0</b>	<b>86.216</b>	<b>133.653</b>	<b>(47.436)</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>890.147</b>	<b>322.690</b>	<b>214.101</b>	<b>73.632</b>	<b>35.001</b>	<b>0</b>	<b>1.535.571</b>	<b>1.205.061</b>	<b>330.510</b>
1. Proyectos	0	0	22.500	73.600	0	0	96.100	112.500	(16.400)
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	850.290	0	0	0	0	0	850.290	741.067	87.223
6. Aportación a ICAM Universidad	0	300.000	0	0	0	0	300.000	0	300.000
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	25.980	0	182.560	0	35.000	0	243.540	238.080	5.460
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	12.377	22.690	9.041	32	1	0	44.141	107.414	(41.273)
12. Dotación de Insolvencias	1.500	0	0	0	0	0	1.500	6.000	(4.500)
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>4.301</b>	<b>0</b>	<b>1.655</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.956</b>	<b>6.546</b>	<b>(591)</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>157.923</b>	<b>7.088</b>	<b>120.854</b>	<b>20.420</b>	<b>777</b>	<b>0</b>	<b>307.062</b>	<b>411.299</b>	<b>(104.237)</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.736.010</b>	<b>329.778</b>	<b>717.774</b>	<b>128.631</b>	<b>36.149</b>	<b>0</b>	<b>2.948.342</b>	<b>2.785.420</b>	<b>162.922</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(216.010)</b>	<b>(329.778)</b>	<b>(611.774)</b>	<b>(128.631)</b>	<b>(36.149)</b>	<b>0</b>	<b>(1.322.342)</b>	<b>(1.302.920)</b>	<b>(19.422)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(289.600)</b>	<b>0</b>	<b>(866.015)</b>	<b>(105.460)</b>	<b>(41.845)</b>	<b>0</b>	<b>(1.302.920)</b>	<b>(1.302.920)</b>	<b>0</b>
<b>DIFERENCIA</b>	<b>73.590</b>	<b>(329.778)</b>	<b>254.241</b>	<b>(23.171)</b>	<b>5.697</b>	<b>0</b>	<b>(19.422)</b>	<b>(19.422)</b>	<b>0</b>

ANEXO	ORDENACIÓN DE LA PRÁCTICA					
	Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)	DEONTOLOGÍA	HONORARIOS	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>0</b>	<b>620.000</b>	<b>620.000</b>	<b>620.000</b>	<b>750.000</b>	<b>(130.000)</b>
1. Subvenciones	0	0	0	0	0	0
2. Ingresos varios	0	620.000	620.000	620.000	750.000	(130.000)
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>620.000</b>	<b>620.000</b>	<b>620.000</b>	<b>750.000</b>	<b>(130.000)</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>674.227</b>	<b>343.317</b>	<b>1.017.544</b>	<b>1.020.705</b>	<b>(3.161)</b>	
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>33.013</b>	<b>39.791</b>	<b>72.803</b>	<b>133.895</b>	<b>(61.092)</b>	
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>3.365</b>	<b>2.576</b>	<b>5.940</b>	<b>53.724</b>	<b>(47.784)</b>	
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>169.412</b>	<b>335.431</b>	<b>504.843</b>	<b>567.044</b>	<b>(62.201)</b>	
1. Proyectos	20.000	0	20.000	20.000	0	
2. Acciones Profesionales	135.000	253.700	388.700	394.800	(6.100)	
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0	0	
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0	0	
5. Actividades de Formación	0	4.050	4.050	0	4.050	
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0	0	
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0	0	
8. Acciones Corporativas	0	0	0	0	0	
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	0	0	0	
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	0	0	
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	14.412	40.281	54.693	92.684	(37.991)	
12. Dotación de Insolvencias	0	37.400	37.400	59.560	(22.160)	
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0	0	
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>7.489</b>	<b>4.385</b>	<b>11.874</b>	<b>9.064</b>	<b>2.810</b>	
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>163.532</b>	<b>141.838</b>	<b>305.370</b>	<b>250.754</b>	<b>54.616</b>	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.051.038</b>	<b>867.337</b>	<b>1.918.375</b>	<b>2.035.186</b>	<b>(116.812)</b>	
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(1.051.038)</b>	<b>(247.337)</b>	<b>(1.298.375)</b>	<b>(1.285.185)</b>	<b>(13.188)</b>	
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(1.085.459)</b>	<b>(199.727)</b>	<b>(1.285.185)</b>			
<b>DIFERENCIA</b>	<b>34.421</b>	<b>(47.610)</b>	<b>(13.190)</b>			

ANEXO	ICAM SOCIAL				
	PRESTACIONES ASISTENCIALES / RSA	CLUB SENIOR	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia
<b>Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)</b>					
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>130.000</b>	<b>0</b>	<b>130.000</b>	<b>100.000</b>	<b>30.000</b>
1. Subvenciones	130.000	0	130.000	100.000	30.000
2. Ingresos varios	0	0	0	0	0
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>130.000</b>	<b>0</b>	<b>130.000</b>	<b>100.000</b>	<b>30.000</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>199.558</b>	<b>0</b>	<b>199.558</b>	<b>243.847</b>	<b>(44.289)</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>45.458</b>	<b>52.521</b>	<b>97.978</b>	<b>108.356</b>	<b>(10.377)</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>610</b>	<b>405</b>	<b>1.015</b>	<b>13.292</b>	<b>(12.277)</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>1.759.485</b>	<b>76.628</b>	<b>1.836.113</b>	<b>1.634.770</b>	<b>201.343</b>
1. Proyectos	0	0	0	0	0
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	1.707.900	76.500	1.784.400	1.621.400	163.000
5. Actividades de Formación	4.050	0	4.050	4.984	(934)
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	1.000	0	1.000	0	1.000
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	0	0	0
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	0	0
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	46.535	128	46.663	8.386	38.277
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0	0
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>1.926</b>	<b>0</b>	<b>1.926</b>	<b>1.770</b>	<b>156</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>97.646</b>	<b>2.237</b>	<b>99.883</b>	<b>135.977</b>	<b>(36.094)</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>2.104.682</b>	<b>131.791</b>	<b>2.236.473</b>	<b>2.138.011</b>	<b>98.462</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(1.974.682)</b>	<b>(131.791)</b>	<b>(2.106.473)</b>	<b>(2.038.010)</b>	<b>(68.462)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(1.925.352)</b>	<b>(112.659)</b>	<b>(2.038.010)</b>		
<b>DIFERENCIA</b>	<b>(49.330)</b>	<b>(19.131)</b>	<b>(68.462)</b>		

ANEXO	BIBLIOTECA, PATROCINIOS, COMPRAS Y SSGG				
	BIBLIOTECA	CLUB ICAM	PRECOLEGIADOS	MARKETING	PUBLICACIONES
<b>Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)</b>					
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>11.200</b>	<b>57.000</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>181.400</b>
1. Subvenciones	11.200	0	0	0	0
2. Ingresos varios	0	57.000	8.000	0	181.400
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>11.200</b>	<b>57.000</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>181.400</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>720.694</b>	<b>50.582</b>	<b>0</b>	<b>40.840</b>	<b>0</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>359.074</b>	<b>2.445</b>	<b>0</b>	<b>2.346</b>	<b>0</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>57.544</b>	<b>4.924</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>497.755</b>	<b>16.758</b>	<b>0</b>	<b>240.247</b>	<b>172.309</b>
1. Proyectos	0	0	0	240.000	0
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	8.100	0	0	0	0
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	1.000	16.000	0	0	0
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	0	0	0
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	479.500	0	0	0	167.700
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	9.155	758	0	247	4.609
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0	0
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>2.803</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>267.107</b>	<b>19.655</b>	<b>110</b>	<b>24.239</b>	<b>3.785</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.904.978</b>	<b>94.364</b>	<b>5.110</b>	<b>307.672</b>	<b>176.094</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(1.893.778)</b>	<b>(37.364)</b>	<b>2.890</b>	<b>(307.672)</b>	<b>5.306</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(1.987.565)</b>	<b>(41.180)</b>	<b>0</b>	<b>(379.702)</b>	<b>(64.057)</b>
<b>DIFERENCIA</b>	<b>93.788</b>	<b>3.816</b>	<b>2.890</b>	<b>72.030</b>	<b>69.363</b>

ANEXO	BIBLIOTECA, PATROCINIOS, COMPRAS Y SSGG				
	ACTOS CORPORATIVOS	COMPRAS Y SSGG	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia
<b>Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)</b>					
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>336.500</b>	<b>0</b>	<b>594.100</b>	<b>437.965</b>	<b>156.135</b>
1. Subvenciones	0	0	11.200	0	11.200
2. Ingresos varios	336.500	0	582.900	437.965	144.935
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>336.500</b>	<b>0</b>	<b>594.100</b>	<b>437.965</b>	<b>156.135</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>0</b>	<b>348.836</b>	<b>1.160.953</b>	<b>1.250.743</b>	<b>(89.790)</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>313.068</b>	<b>118.941</b>	<b>795.875</b>	<b>683.218</b>	<b>112.657</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>2.921</b>	<b>2.520</b>	<b>72.909</b>	<b>96.774</b>	<b>(23.865)</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>288.323</b>	<b>21.944</b>	<b>1.237.337</b>	<b>1.050.158</b>	<b>187.179</b>
1. Proyectos	0	0	240.000	265.000	(25.000)
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	0	0	8.100	9.968	(1.868)
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	225.900	0	242.900	240.700	2.200
9. CGAE y resto de subvenciones	30.845	0	30.845	0	30.845
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	647.200	485.950	161.250
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	31.578	21.944	68.292	48.540	19.752
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0	0
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>2.649</b>	<b>5.452</b>	<b>4.709</b>	<b>743</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>9.386</b>	<b>10.869</b>	<b>335.151</b>	<b>312.963</b>	<b>22.188</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>613.699</b>	<b>505.759</b>	<b>3.607.676</b>	<b>3.398.565</b>	<b>209.111</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(277.199)</b>	<b>(505.759)</b>	<b>(3.013.576)</b>	<b>(2.960.600)</b>	<b>(52.976)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(52.841)</b>	<b>(435.655)</b>	<b>(2.960.600)</b>		
<b>DIFERENCIA</b>	<b>(224.358)</b>	<b>(70.104)</b>	<b>(52.976)</b>		

ANEXO	GABINETE DEL DECANO Y COMUNICACIÓN			
	Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)	G. DECANO	JUNTA DE GOBIERNO	INTERNACIONAL
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>
1. Subvenciones	0	0	0	0
2. Ingresos varios	0	0	25.000	0
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>296.506</b>	<b>0</b>	<b>110.208</b>	<b>261.137</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>49.543</b>	<b>76.585</b>	<b>7.922</b>	<b>18.263</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>1.341</b>	<b>3.607</b>	<b>13</b>	<b>28.409</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>15.753</b>	<b>131.551</b>	<b>83.213</b>	<b>105.914</b>
1. Proyectos	0	0	0	0
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	0	0	25.750	4.050
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	3.000	103.000	38.200	4.000
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	18.655	0
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	1.500
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	12.753	28.551	608	96.364
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>1.721</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>117.329</b>	<b>3.803</b>	<b>20.719</b>	<b>81.059</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>482.192</b>	<b>215.546</b>	<b>222.074</b>	<b>494.783</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(482.192)</b>	<b>(215.546)</b>	<b>(197.074)</b>	<b>(494.783)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(457.924)</b>	<b>(262.925)</b>	<b>(207.557)</b>	<b>(514.530)</b>
<b>DIFERENCIA</b>	<b>(24.268)</b>	<b>47.378</b>	<b>10.483</b>	<b>19.747</b>

ANEXO	GABINETE DEL DECANO Y COMUNICACIÓN			
	OTROSÍ	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia
<b>Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)</b>				
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>20.000</b>	<b>5.000</b>
1. Subvenciones	0	0	0	0
2. Ingresos varios	0	25.000	20.000	5.000
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>20.000</b>	<b>5.000</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>0</b>	<b>667.851</b>	<b>695.933</b>	<b>(28.082)</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>0</b>	<b>152.313</b>	<b>277.441</b>	<b>(125.127)</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>0</b>	<b>33.369</b>	<b>15.800</b>	<b>17.569</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>35.029</b>	<b>371.460</b>	<b>342.762</b>	<b>28.698</b>
1. Proyectos	0	0	0	0
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	0	29.800	31.268	(1.468)
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	0	148.200	103.600	44.600
9. CGAE y resto de subvenciones	0	18.655	16.175	2.480
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	35.000	36.500	38.000	(1.500)
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	29	138.305	153.718	(15.413)
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>1.721</b>	<b>1.935</b>	<b>(214)</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>770</b>	<b>223.680</b>	<b>149.790</b>	<b>73.890</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>35.799</b>	<b>1.450.395</b>	<b>1.483.661</b>	<b>(33.267)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(35.799)</b>	<b>(1.425.395)</b>	<b>(1.463.660)</b>	<b>38.267</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(20.725)</b>	<b>(1.463.660)</b>		
<b>DIFERENCIA</b>	<b>(15.074)</b>	<b>38.265</b>		

ANEXO Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)	OTROS CENTROS DE ACTIVIDAD			
	TECNOLOGÍA	SERVICIOS ECONÓMICOS	CONTROL DE GESTIÓN	RRHH
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>
1. Subvenciones	0	0	0	25.000
2. Ingresos varios	0	0	0	0
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>932.408</b>	<b>284.512</b>	<b>217.272</b>	<b>282.914</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>42.300</b>	<b>11.213</b>	<b>9.769</b>	<b>5.749</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>1.285.574</b>	<b>25.793</b>	<b>4.187</b>	<b>15.928</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>47.915</b>	<b>48.624</b>	<b>4.692</b>	<b>106.589</b>
1. Proyectos	0	0	0	0
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	12.600	4.050	4.050	4.050
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	1.000	0	0	0
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	0	0
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	0
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	34.315	44.574	642	102.539
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>4.324</b>	<b>1.339</b>	<b>980</b>	<b>0</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>50.794</b>	<b>8.159</b>	<b>5.203</b>	<b>9.032</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>2.363.314</b>	<b>379.641</b>	<b>242.103</b>	<b>420.211</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(2.363.314)</b>	<b>(379.641)</b>	<b>(242.103)</b>	<b>(395.211)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(2.132.949)</b>	<b>(430.828)</b>	<b>(286.854)</b>	<b>(341.032)</b>
<b>DIFERENCIA</b>	<b>(230.366)</b>	<b>51.187</b>	<b>44.751</b>	<b>(54.180)</b>

ANEXO	OTROS CENTROS DE ACTIVIDAD			
	DIRECCIÓN GENERAL	IGUALDAD	SERVICIOS JURÍDICOS / CORTE DE ARBITRAJE	SECRETARÍA GENERAL
<b>Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)</b>				
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>
1. Subvenciones	0	0	0	0
2. Ingresos varios	0	0	30.000	0
3. Ingresos extraordinarios	0	0	0	0
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>175.257</b>	<b>0</b>	<b>222.237</b>	<b>306.364</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>36.711</b>	<b>0</b>	<b>49.137</b>	<b>17.690</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>187</b>	<b>21</b>	<b>6.017</b>	<b>6.142</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>2.903</b>	<b>28.300</b>	<b>83.297</b>	<b>258</b>
1. Proyectos	0	0	0	0
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	0	0	0	0
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	1.000	28.300	2.000	0
9. CGAE y resto de subvenciones	0	0	0	0
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	0
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	1.903	0	81.297	258
12. Dotación de Insolvencias	0	0	0	0
13. Gastos extraordinarios	0	0	0	0
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.737</b>	<b>0</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>22.322</b>	<b>622</b>	<b>61.601</b>	<b>61.386</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>237.380</b>	<b>28.943</b>	<b>426.026</b>	<b>391.840</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>(237.380)</b>	<b>(28.943)</b>	<b>(396.026)</b>	<b>(391.840)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>(212.933)</b>	<b>(33.286)</b>	<b>(782.470)</b>	
<b>DIFERENCIA</b>	<b>(24.447)</b>	<b>4.343</b>	<b>(5.396)</b>	

<b>ANEXO</b>				
<b>Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)</b>	<b>GASTOS GENERALES NO IMPUTABLES</b>	<b>Ppto. 2025</b>	<b>Ppto. 2024</b>	<b>Diferencia</b>
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>22.221.200</b>	<b>22.221.200</b>	<b>21.733.200</b>	<b>488.000</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>131.000</b>	<b>186.000</b>	<b>222.100</b>	<b>(36.100)</b>
1. Subvenciones	0	25.000	25.000	0
2. Ingresos varios	116.000	146.000	197.100	(51.100)
3. Ingresos extraordinarios	15.000	15.000	0	15.000
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>375.000</b>	<b>375.000</b>	<b>653.100</b>	<b>(278.100)</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>22.727.200</b>	<b>22.782.200</b>	<b>22.608.400</b>	<b>173.800</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>0</b>	<b>2.420.964</b>	<b>1.549.440</b>	<b>871.524</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>317.438</b>	<b>490.006</b>	<b>243.764</b>	<b>246.242</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>149.397</b>	<b>1.493.248</b>	<b>1.238.718</b>	<b>254.530</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>3.323.355</b>	<b>3.645.932</b>	<b>3.691.738</b>	<b>(45.806)</b>
1. Proyectos	0	0	0	0
2. Acciones Profesionales	0	0	0	0
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	0	0	0	0
4. Fundación ICAM Cortina	0	0	0	0
5. Actividades de Formación	0	24.750	23.959	791
6. Aportación a ICAM Universidad	0	0	0	0
7. Responsabilidad Civil Colegiados	0	0	0	0
8. Acciones Corporativas	0	32.300	29.380	2.920
9. CGAE y resto de subvenciones	3.150.200	3.150.200	3.175.825	(25.625)
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	0	0	0	0
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	0	265.527	297.624	(32.097)
12. Dotación de Insolvencias	163.155	163.155	164.950	(1.795)
13. Gastos extraordinarios	10.000	10.000	0	10.000
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>4.867</b>	<b>15.247</b>	<b>49.379</b>	<b>(34.132)</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>(3.801.981)</b>	<b>(3.582.862)</b>	<b>(3.510.859)</b>	<b>(72.003)</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>(6.923)</b>	<b>4.482.535</b>	<b>3.262.179</b>	<b>1.220.356</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>22.734.123</b>	<b>18.299.665</b>	<b>19.346.220</b>	<b>(1.046.556)</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>	<b>23.566.572</b>	<b>19.346.220</b>		
<b>DIFERENCIA</b>	<b>(832.449)</b>	<b>(1.046.555)</b>		

ANEXO	TOTAL ICAM		
	Ppto. 2025	Ppto. 2024	Diferencia
Ingresos y gastos por centro de actividad (euros)			
<b>I. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO</b>	<b>23.886.500</b>	<b>23.101.200</b>	<b>785.300</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>8.121.800</b>	<b>7.755.700</b>	<b>366.100</b>
1. Subvenciones	6.392.500	6.005.585	386.915
2. Ingresos varios	1.714.300	1.750.115	(35.815)
3. Ingresos extraordinarios	15.000	0	15.000
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>375.000</b>	<b>653.100</b>	<b>(278.100)</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>32.383.300</b>	<b>31.510.000</b>	<b>873.300</b>
<b>I. GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>11.820.200</b>	<b>11.535.500</b>	<b>284.700</b>
<b>II. EDIFICIOS</b>	<b>2.424.240</b>	<b>2.379.000</b>	<b>45.240</b>
<b>III. TECNOLOGIA</b>	<b>1.993.600</b>	<b>1.764.345</b>	<b>229.255</b>
<b>IV. ACTIVIDAD COLEGIAL</b>	<b>16.026.380</b>	<b>15.713.610</b>	<b>312.770</b>
1. Proyectos	557.660	619.500	(61.840)
2. Acciones Profesionales	2.178.800	2.110.500	68.300
3. Póliza Anual Nueva Mutua Sanitaria	324.300	349.000	(24.700)
4. Fundación ICAM Cortina	1.784.400	1.621.400	163.000
5. Actividades de Formación	921.040	821.215	99.825
6. Aportación a ICAM Universidad	300.000	0	300.000
7. Responsabilidad Civil Colegiados	3.948.700	4.021.000	(72.300)
8. Acciones Corporativas	683.940	630.760	53.180
9. CGAE y resto de subvenciones	3.199.700	3.192.000	7.700
10. Publicaciones y gestión del conocimiento	683.700	523.950	159.750
11. Trabajos exteriores y gastos diversos	1.232.085	1.593.775	(361.690)
12. Dotación de Insolvencias	202.055	230.510	(28.455)
13. Gastos extraordinarios	10.000	0	10.000
<b>V. GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>118.880</b>	<b>117.545</b>	<b>1.335</b>
<b>VI. REPERCUTIDOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>32.383.300</b>	<b>31.510.000</b>	<b>873.300</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO PRESUPUESTO 2024</b>			
<b>DIFERENCIA</b>			



5

ANEXO II  
FUNDACIÓN  
ICAM CORTINA



FUNDACION ICAM CORTINA	Presupuesto 2025	Presupuesto 2024	Diferencia	%	Real 2023
<b>GASTOS (€)</b>					
PRESTACIONES	1.611.000	1.569.200	41.800		1.315.921
CLUB SÉNIOR	76.500	50.500	26.000		53.420
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	28.850	55.000	(26.150)		0
ACCION SOCIAL	22.000	27.000	(5.000)		0
PLAN BIENESTAR	60.000	60.000	0		72.853
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	133.000	0	133.000		0
OTROS GASTOS (auditoría,...)	13.050	19.700	(6.650)		15.172
<b>TOTAL</b>	<b>1.944.400</b>	<b>1.781.400</b>	<b>163.000</b>	<b>9%</b>	<b>1.457.366</b>
<b>INGRESOS (€)</b>					
APORTACIÓN ICAM (finés sociales)	1.521.400	1.521.400	0		1.294.423
APORTACION ICAM (prestación de servicios)	110.000	0	110.000		0
DONACIÓN IPHA	130.000	100.000	30.000		14.910
APORTACIONES EXTERNAS	160.000	160.000	0		148.033
<b>TOTAL</b>	<b>1.921.400</b>	<b>1.781.400</b>	<b>140.000</b>	<b>7%</b>	<b>1.457.366</b>
<b>RESULTADO</b>	<b>(23.000)</b>	<b>0</b>	<b>(23.000)</b>		<b>0</b>



6

ANEXO III  
CENTRO UNIVERSITARIO  
ICAM, SL



Aportación del ICAM al Centro Universitario ICAM SL		Presupuesto 2025
<b>GASTOS (€)</b>		
PERSONAL		249.000
COSTES DE LANZAMIENTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		51.000
<b>TOTAL</b>		<b>300.000</b>
<b>INGRESOS (€)</b>		
<b>TOTAL</b>		<b>0</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(300.000)</b>

\* Personal recoge la dirección global así como las responsabilidades de calidad académica y jurídica

\*\*Coste de lanzamiento recoge los costes tecnológicos, logísticos, etc ... así como los costes de prestación de servicios de los metros cuadrados relativos al personal del Centro Universitario







ILUSTRE COLEGIO  
DE LA ABOGACÍA  
DE MADRID

[www.icam.es](http://www.icam.es)